

**PROTOKÓŁ Nr LVI/22**  
**z obrad LVI Sesji Rady Powiatu Łowickiego**  
**odbytej w dniu 26 października 2022 roku w sali konferencyjnej**  
**Starostwa Powiatowego w Łowiczu, ul. Stanisławskiego 30 a**

Ustawowa liczba Radnych	– 19
Radnych obecnych podczas spotkania	– 19
Lista obecności	– /Zał. Nr 1/
Nagranie z obrad Sesji RPŁ	– /Zał. Nr 2/

**Porządek obrad:**

- 1. Otwarcie obrad LVI Sesji Rady Powiatu Łowickiego.**
- 2. Stwierdzenie prawomocności obrad.**
- 3. Przyjęcie wniosków do porządku obrad.**
- 4. Przyjęcie wniosków do protokołu z LV Sesji Rady Powiatu Łowickiego.**
- 5. Informacja Przewodniczącego Rady Powiatu Łowickiego i Starosty Łowickiego dotycząca oświadczeń majątkowych.**
- 6. Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych Powiatu Łowickiego za rok szkolny 2021/2022.**
- 7. Rozpatrzenie projektu Uchwały RPŁ w sprawie nadania imienia Powiatowej Bibliotece Publicznej w Łowiczu.**
- 8. Rozpatrzenie projektu Uchwały RPŁ w sprawie określenia rozkładu godzin pracy aptek ogólnodostępnych funkcjonujących na terenie powiatu łowickiego na 2023 rok.**
- 9. Rozpatrzenie projektu Uchwały RPŁ w sprawie zatwierdzenia „Programu Naprawczego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łowiczu na lata 2022-2024”.**
- 10. Rozpatrzenie projektu Uchwały RPŁ w sprawie zmiany budżetu Powiatu Łowickiego na 2022 rok.**
- 11. Rozpatrzenie projektu Uchwały RPŁ zmieniającej Uchwałę Nr XLVII/325/2022 Rady Powiatu Łowickiego z dnia 26 stycznia 2022 roku w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Łowickiego na lata 2022-2025.**
- 12. Sprawozdanie Zarządu Powiatu Łowickiego z działalności w okresie między sesjami.**
- 13. Sprawozdanie Przewodniczącego Rady Powiatu Łowickiego z działalności w okresie między sesjami.**
- 14. Wolne wnioski radnych i sprawy różne.**

## **15.Zakończenie obrad LVI Sesji Rady Powiatu Łowickiego.**

### **Ad. pkt 1**

#### **Otwarcie obrad LVI Sesji Rady Powiatu Łowickiego.**

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak** witając Radnych i zaproszonych gości otworzył obrady LVI Sesji Rady Powiatu.

### **Ad. pkt 2**

#### **Stwierdzenie prawomocności obrad.**

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak** poinformował, że w sesji bierze udział 19 Radnych, co stanowi quorum, przy którym Rada może obradować i podejmować prawomocne decyzje.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Zanim przejdziemy do punktu 3 to chciałbym bardzo serdecznie powitać nasze dziewczyny, które w zawodach strażackich, Wojewódzkich Zawodach Strażackich zajęły I miejsce, dziewczyny z Reczyc, mi szczególnie bliskie, ponieważ z mojej gminy, zapraszamy tutaj dziewczyny plus opiekuna, zapraszamy wszystkie osoby. Muszę powiedzieć, że z wielką satysfakcją was gościmy, po raz pierwszy w historii zespół w zawodach wojewódzkich zajął I miejsce, mamy mnóstwo z tego powodu satysfakcji i dumy, a zarazem takiej nadziei, że w zawodach ogólnopolskich zajmiecie również wysokie miejsce, mam nadzieję, że pierwsze, ale najważniejsze jest to, że jesteście w tych zawodach, najważniejsze jest to, że w wielkim stylu znaleźliście się w tych zawodach i mam nadzieję, że to będzie taki początek, zawsze udany, może w przyszłości też i panowie pokuszą się o podobny wynik. Jesteśmy naprawdę wam wdzięczni, gratulujemy i życzymy sukcesów na Mistrzostwach Polski.

**Starosta Łowicki Marcin Kosiorek:** Zgodnie z waszą prośbą po zawodach, bo tu jedna z was zabierała głos, żeby was tutaj wspomóc jeszcze, żeby zmotywować do zwycięstwa ogólnopolskiego, to my taki skromny na razie wkład przekazujemy w formie czeku, wiecie jak to zrealizować, także bardzo się cieszymy, że możemy w ten sposób nadal was wspierać i możecie na nas liczyć. Gratulacje jeszcze raz.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Jeszcze chciałem powiedzieć, że każdy zespół, żeby mógł osiągać sukcesy musi mieć trenera, osobę, która będzie

przygotowywała, udzielała wskazówek i jest z nami właśnie również trener – Pan Lenarczyk i muszę powiedzieć, że bez jego pomocy, bez jego wsparcia myślę, że byłoby trudno. Jeszcze raz dziękujemy za przygotowanie dziewczyn i życzymy sukcesów na Mistrzostwach Polski.

**Pan Mariusz Lenarczyk:** To może na wstępie przeproszę za moje nieformalne ubranie, ale po prostu dzisiaj jest moim dniem pracy i obowiązki służbowe nie pozwoliły wyjść wcześniej z pracy, jestem na przepustce, więc wyglądam jak wyglądam, serdecznie Państwa przepraszam. Wracając do tych zawodów ogólnokrajowych – no to jest ten czas, to miejsce, nałożyło się na to wiele czynników, ogólnie jako jednostka, ja osobiście, chcielibyśmy, żeby drużyny zarówno męskie, jak i żeńskie regularnie reprezentowały nasz powiat w zawodach ogólnokrajowych, jednakże no nie wszystko wygląda tak kolorowo, jakby się wydawało. Aby móc godnie reprezentować Powiat Łowicki i przygotować się w pełni do tych zawodów no potrzebujemy czegoś takiego, jak nowoczesna motopompa pożarnicza. Z Urzędu Gminy zapewniliśmy sobie dotację w wysokości 15 tys. zł i żeby mnie Państwo źle nie zrozumieli, my tutaj nic nie wymagamy, bardzo serdecznie prosimy o wsparcie, koszt takiej motopompy to jest na obecną chwilę około 46 tys. zł, mówię na obecną chwilę, ponieważ wszystko drożeje z miesiąca na miesiąc, także bardzo miło by nam było, gdybyście Państwo w jakiś sposób pomogli nam zrealizować ten cel. Nie obiecujemy, że przyjedziemy z tych Mistrzostw z jakimś tam pucharem, medalem, obiecujemy, że damy z siebie wszystko, żeby godnie reprezentować ten powiat. Dziękuję.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Zanim przejdziemy do punktu 3 to witam na naszej sesji również Pana Marka Boroskiego – Wiceprzewodniczącego Rady Miejskiej w Łowiczu, a zarazem Prezesa Mazowieckiego Związku Pszczelarzy w Warszawie, Prezesa Regionalnego Koła Pszczelarzy w Łowiczu. Witamy serdecznie Panie Marku

**Prezes Zarządu Koła Pszczelarzy w Łowiczu Marek Boroski:** Panie Przewodniczący, Szanowni Państwo, nie udało się 2 lata temu ze względu na pandemię, 3 lata temu również, ale myślę, że się uda w 2023 r. Ogólnopolskie Dni Pszczelarza odbędą się w 2023 roku - 8, 9, 10 w Łowiczu. Nasz Pan Prezydent Polskiego Związku Pszczelarskiego Tadeusz Zylon zlecił nam tą organizację tych Ogólnopolskich Dni Pszczelarza. Proszę Państwa, w tym roku odbyły się Ogólnopolskie Dni Pszczelarza w Białymstoku, ale było to takie skromne wydarzenie. W tym momencie chciałbym podziękować bardzo serdecznie Panu

Staroście – Panu Marcinowi Kosiorkowi, który był obecny na tych Dniach Pszczelarza w Białymstoku i sam osobiście doglądał, jak to wygląda. Bardzo serdecznie Panie Marcinie dziękuję z tego miejsca. Będzie to ogromne wydarzenie, będą zaproszeni samorządowcy, nie tylko, będzie zaproszona ekipa rządowa, będą samorządowcy miejscy, powiatowi, gminni, będzie masę ludzi, bo to jest środek Polski. Proszę Państwa, będzie to organizowane na Blichu. To Szanowni Państwo podniesie prestiż tej szkoły również, mówię w skrócie, Pan Dyrektor jest tu z nami obecny, bardzo serdecznie dziękuję za wyrażenie zgody i Szanowni Państwo powiem w skrócie jak to mniej więcej ma wyglądać. Tak jak powiedziałem spodziewamy się bardzo dużo gości, wystawców, około 150 wystawców. Szanowni państwo, jeszcze czegoś takiego w Łowiczu nie było. My sami, jako Mazowiecki Związek nie mamy rady, ja szukam pomocy wszędzie, głosu doradczego. 150 wystawców pomieścimy od strony Seminaryjnej, tutaj, gdzie w tej chwili jest kukurydza będzie co innego zasiane, będą mogli wszystko wystawcy robić, 8-10, ja w tej chwili jeżdżę po gminach i też zapraszam gminy do wzięcia udziału w tym przedsięwzięciu, a więc proszę Państwa po kolei: pierwszego dnia przyjeżdżają wystawcy, rozkładają namioty, szykują się do tzw. dużej tej bardzo imprezy. Na wieczór około godziny 18:00, może 19:00 będzie to spotkanie Zarządu Polskiego Związku Pszczelarskiego z władzami samorządowymi powiatowymi i gminnymi. Na drugi dzień proszę Państwa oficjalne otwarcie o godzinie 10:00, przemówienia, wystąpienia, przekazanie insygni na Mazowiecki Związek Pszczelarzy. Obiad planujemy dla VIP-ów o godzinie gdzieś, nie wiadomo jak to się wszystko zakończy, to wszystko jest jeszcze w planach, około godziny 13:00, obiad planujemy w restauracji Polonia w Zaciszu. Później proszę Państwa też symboliczna kolacja dla prezesów z całego kraju i nie tylko, i zagranicznych, bo spodziewamy się też gości zagranicznych i też władze samorządowe, powiatowe itd. Natomiast proszę Państwa, drugi dzień: z początku żeśmy planowali mszę świętą, ale Szanowni Państwo, jak sami wiecie, że będzie remontowany most na Bzurze, będzie z boku kładka, więc poczty sztandarowe nie przejdą tą kładką, a spodziewamy się około 100-120 pocztów sztandarowych, drugie tyle więcej niż w Białymstoku, dlatego postanowiliśmy, że msza święta będzie w kościele na Korabce. Sami Państwo sobie wyobrażacie 100 pocztów sztandarowych to jest efekt dla Łowicza, jeszcze w Łowiczu takiego wydarzenia nie było i później z powrotem proszę Państwa przemarsz na główną scenę. Także proszę Państwa, to wydarzenie bardzo dużo będzie potrzebować wiedzy, orientacji i pomocy dużej, również i od Państwa strony, od Pana Starosty, z Urzędu Marszałkowskiego, z Urzędu Wojewódzkiego proszę Państwa, bo to robimy na terenie Łodzi. Ja tu oficjalnie proszę Państwa takie pismo

przygotowałem dla Pana Starosty, mniej więcej to, co powiedziałem i dla Pana Przewodniczącego i to by było proszę Państwa tak po krótce, w skrócie. Nie będę wam tu zabierał czasu, jeżeli macie Państwo jakieś pytania to bardzo proszę, ja z chęcią odpowiem, ale naprawdę to będzie bardzo duże wydarzenie w Łowiczu, w środku Polski. Wszędzie mamy dodatkowe dojazdy, równe, i ci ze Szczecina i ci z Zakopanego, wszyscy jednakowo przyjeżdżają. Z tego, co się zorientowałem to część hoteli jest wszystko pozajmowane. Mi się wydaje, że na pewno przyjedzie około 50, jak nie więcej autobusów wycieczek samych, w Łowiczu mamy i okolice Łowicza mamy co zwiedzać, Nieborów, Arkadia itd. Wszystko będzie na naszej stronie internetowej i dlatego proszę Państwa bardzo proszę o pomoc i uczestnictwo w tym niebywałym przedsięwzięciu. Ja teraz przekażę dla Pana Starosty takie pisemko i dla Pana Przewodniczącego. Jeżeli nie ma Szanowni Państwo pytań jakichś to ja dziękuję za wysłuchanie i życzę owocnych obrad. Dziękuję.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękujemy bardzo. Tutaj tak, jak powiedzieliśmy 2 lata temu, wtedy też powiedzieliśmy o wsparciu, jakie będziemy starali się udzielić tym uroczystościom i myślę, że wszyscy zaangażujemy się w wydarzenie, które myślę, że i dla Łowicza i najbliższej okolicy jest bardzo ważnym wydarzeniem, pierwszym takim w historii, więc warto, żeby Łowicz, Powiat Łowicki godnie się zaprezentował.

### **Ad. pkt 3**

#### **Przyjęcie wniosków do porządku obrad.**

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak** poinformował, że porządek obrad wraz z materiałami Szanowni Radni otrzymali. Czy są uwagi do porządku obrad? Nie widzę.

### **Ad. pkt 4**

#### **Przyjęcie wniosków do protokołu z LV Sesji Rady Powiatu Łowickiego**

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak** poinformował, że protokół z LV Sesji RPŁ został wyłożony do wglądu w Biurze Rady. Czy są uwagi do protokołu z LV Sesji Rady Powiatu Łowickiego? Nie widzę.

### **Ad. pkt 5**

#### **Informacja Przewodniczącego Rady Powiatu Łowickiego i Starosty Łowickiego dotycząca oświadczeń majątkowych.**

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak** przedstawił informację dotyczącą oświadczeń majątkowych. /Załącznik Nr 3/

**Starosta Łowicki Marcin Kosiorek** przedstawił informację dotyczącą oświadczeń majątkowych. /Załącznik Nr 4/

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękuję. Czy są pytania do przedstawionych informacji? Nie widzę.

**Ad. pkt 6**

**Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych Powiatu Łowickiego za rok szkolny 2021/2022.**

**Dyrektor Wydziału KZJ Ilona Wężowska** przedstawiła informację o stanie realizacji zadań oświatowych Powiatu Łowickiego za rok szkolny 2021/2022. /Załącznik Nr 5/

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękuję. Czy są pytania do przedstawionej informacji? Nie ma pytań, dziękujemy Pani Dyrektor.

**Ad. pkt 7**

**Rozpatrzenie projektu Uchwały RPŁ w sprawie nadania imienia Powiatowej Bibliotece Publicznej w Łowiczu.**

**Dyrektor PBP w Łowiczu Renata Frączek** przedstawiła projekt Uchwały RPŁ w sprawie nadania imienia Powiatowej Bibliotece Publicznej w Łowiczu.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękuję. Czy są pytania do przedstawionego projektu uchwały?

**Starosta Łowicki Marcin Kosiorek:** Może nie tyle pytanie Panie Przewodniczący, Szanowni Państwo, ale chciałem tylko powiedzieć, że ta uchwała jest wynikiem jakby osób związanych bardzo blisko z Księdzem Wysockim i jest to uważam bardzo dobry pomysł i to nie jest pomysł ani Zarządu, tylko inicjatywa właśnie ludzi, którzy od wielu, wielu lat czas prywatny poświęcają na to, aby jakoś czcić lokalnych tutaj naszych, można powiedzieć bohaterów, Ksiądz Wysocki też brał udział w słynnej akcji odbicia więźnia z więzienia NKWD, także cieszę się, że w końcu nadszedł ten dzień, gdzie tutaj dogadaliśmy się razem ze środowiskiem Księdza Wysockiego, by uroczyście nadać imię bibliotece naszej powiatowej.

**Radny Michał Śliwiński:** Myślę, że to jest bardziej podziękowanie Księdzu Wysockiemu, że jego zbiory zasiliły w dużej mierze naszą bibliotekę. Dziękuję.

**Radny Krzysztof Górski:** Panie Przewodniczący, Szanowni Radni, w imieniu Łowickiego Towarzystwa Przyjaciół Nauk chciałbym bardzo serdecznie podziękować, że w końcu dożyłem dnia, w którym będziemy podejmować tą uchwałę. Ja wielokrotnie od kilku lat zgłaszałem ten problem, żeby nadać naszej Powiatowej Bibliotece imię Księdza Prałata Stefana Wysockiego. No myślę, że znam Księdza Prałata od bardzo wielu lat, moja znajomość z nim zaczęła się na przełomie lat 80-tych, 90-tych, kiedy przyjeżdżał do Łowicza, odprawiał mszę a potem była okazja spotkania się, później gdy już zaczęto organizować uroczystości w dniu 8 marca pod dawnym więzieniem na ulicy Kurkowej to rzeczywiście Ksiądz Stefan był jednym z bohaterów który uwolnił więźniów politycznych, a potem po tych uroczystościach zawsze staraliśmy znaleźć dla siebie kilka minut, żeby porozmawiać, o ważnych sprawach, jako dwaj starzy Łowiczaki. Byłem, przyznam się na pogrzebie razem z wieloma i tutaj obecnymi osobami i z Wicestarostą wtedy Panem Boguckim w Wesołej na uroczystościach pogrzebowych Księdza Prałata i byłem zaszokowany dwoma rzeczami – ilością ludzi, która była na tym pogrzebie, nie można było wejść do kościoła, wokół kościoła było tłoczno a druga rzecz to my Łowiczanie o tym tak może wiemy z informacji tylko, on zbudował w Wesołej obok kościoła piękne dzieło, piękny dom, w którym znajdowali schronienie ludzie, którzy nie mogli sobie dawać rady w życiu, opiekował się nimi jak ojciec i to było widać we wdzięczności, w przemówieniach, w ilości kwiatów, które były złożone na jego grobie. To była wspaniała postać, to wspaniały szlachetny człowiek i cieszę się, że osoba, która właśnie poprzez przekazanie bardzo znaczącej ilościowo woluminów do naszej biblioteki będzie uhonorowana tym, że nasza biblioteka będzie miała jego imię. Dziękuję Zarządowi za to, że wniósł pod porządek obrad i mam nadzieję radnym za to, że wszyscy jednogłośnie przyjmimy tą uchwałę. Dziękuję bardzo.

**Radny Jerzy Wolski:** Panie Przewodniczący, ja chciałbym poprosić, aby można było przeczytać uzasadnienie. Na Komisji Oświatowej bardzo ładne, bardzo merytoryczne, krótkie uzasadnienie, bo ci Państwo, którzy nie wiedzą, ja absolutnie się dołączam do tych wszystkich słów, ale uzasadnienie bardzo krótkie, merytoryczne, byłoby fajnie, gdybyśmy usłyszeli je jeszcze raz. Tam chyba jest cała treść o Księdzu Wysockim, jeśli można przed głosowaniem to poproszę.

**Starosta Łowicki Marcin Kosiorek** przedstawił uzasadnienie do projektu Uchwały RPŁ w sprawie nadania imienia Powiatowej Bibliotece Publicznej w Łowiczu.

**Opinia Komisji Edukacji, Kultury, Sportu, Turystyki, Młodzieży i Promocji – pozytywna.**

*Radni Rady Powiatu Łowickiego przystąpili do głosowania nad projektem Uchwały RPŁ w sprawie nadania imienia Powiatowej Bibliotece Publicznej w Łowiczu. /Zał. Nr 6/*

Radni RPŁ w głosowaniu jawnym /w głosowaniu wzięło udział 18 Radnych RPŁ, obecny niegłosujący Z. Kuczyński/:

Za – 18

Przeciw – 0

Wstrzymało się – 0

Podjęli Uchwałę Nr LVI/376/2022 RPŁ w sprawie nadania imienia Powiatowej Bibliotece Publicznej w Łowiczu. /Zał. Nr 7/

#### **Ad. pkt 8**

**Rozpatrzenie projektu Uchwały RPŁ w sprawie określenia rozkładu godzin pracy aptek ogólnodostępnych funkcjonujących na terenie powiatu łowickiego na 2023 rok.**

**Dyrektor Wydziału KZJ Ilona Wężowska** przedstawiła projekt Uchwały RPŁ w sprawie określenia rozkładu godzin pracy aptek ogólnodostępnych funkcjonujących na terenie powiatu łowickiego na 2023 rok.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękuję. Czy są pytania do przedstawionego projektu uchwały? Nie widzę.

**Opinia Komisji Zdrowia i Opieki Społecznej, Porządku Publicznego i Bezpieczeństwa Obywateli – pozytywna.**

*Radni Rady Powiatu Łowickiego przystąpili do głosowania nad projektem Uchwały RPŁ w sprawie określenia rozkładu godzin pracy aptek ogólnodostępnych funkcjonujących na terenie powiatu łowickiego na 2023 rok. /Zał. Nr 8/*

Radni RPŁ w głosowaniu jawnym /w głosowaniu wzięło udział 19 Radnych RPŁ/:

Za – 19

Przeciw – 0



Wstrzymało się – 0

Podjęli Uchwałę Nr LVI/377/2022 RPŁ w sprawie określenia rozkładu godzin pracy aptek ogólnodostępnych funkcjonujących na terenie powiatu łowickiego na 2023 rok. /Zał. Nr 9/

### **Ad. pkt 9**

**Rozpatrzenie projektu Uchwały RPŁ w sprawie zatwierdzenia „Programu Naprawczego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łowiczu na lata 2022-2024”.**

**Dyrektor Wydziału KZJ Ilona Wężowska** przedstawiła projekt Uchwały RPŁ w sprawie zatwierdzenia „Programu Naprawczego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łowiczu na lata 2022-2024”.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękuję. Czy są pytania do przedstawionego projektu uchwały?

**Radny Michał Śliwiński:** Powiem tak, ze smutkiem patrzę, jak mamy przyjmować taką uchwałę, bo przypominają mi się czasy z 2002 r., jak były w szpitalu podejmowane też programy naprawcze. To jest taki sygnał, że w szpitalu łowickim nie dzieje się dobrze i teraz tak, mam takie pytanie, bo ostatnio Pan Starosta deklarował, że ma być jakieś spotkanie w Narodowym Funduszu Zdrowia, że może nam się uda zwiększyć kontrakt. Czy coś z tego spotkania wyniknęło, czy odbyło się czy nie? I drugie, myślę, że szpitalem interesują się wszyscy mieszkańcy Powiatu Łowickiego i ja rozumiem, że nie będą czytać paruset stronicowego Programu Naprawczego, więc myślę, że jakieś takie punkty kluczowe tego Programu mogłyby być nam przedstawione tutaj tak, żeby i osoby, które nas oglądają, sesję, też wiedziały co się dzieje. Dziękuję.

**Wicestarosta Łowicki Piotr Malczyk:** Jeżeli chodzi o odpowiedź na pytania to najpierw prosiłbym zadać, jeżeli Państwo chcą pytania, Pani Dyrektor odpowie, też jest z Panią Dyrektor dzisiaj osoba, która merytorycznie jest przygotowana do odpowiedzi na pytania związane z planem naprawczym a plan naprawczy jest procedurą, którą należało uruchomić, wielokrotnie było to przedstawiane w poprzednich latach, teraz także jest aktualny plan naprawczy wykonany i co do pytań to proszę do Pani Dyrektor. Dziękuję.

**Radny Krzysztof Górski:** Panie Przewodniczący, Szanowni Państwo, zabieram głos w tym punkcie dlatego, że no jestem wieloletnim radnym a z racji przez wiele lat pełnionej funkcji przewodniczącego Towarzystwa Przyjaciół Szpitala, to co dzieje się w naszym szpitalu jest mi bardzo bliskie. Ja dostałem ten Program Naprawczy to przyznam się, że poświęciłem kilka godzin, żeby go przeczytać dlatego przede wszystkim, że byłem ciekaw co w nim jest zawarte, po drugie Program jest na lata 2022-2024. My w 2024 roku jeszcze będziemy radnymi

pierwszy kwartał, to będzie też nasza sprawa i wydaje mi się, że będę musiał zwrócić uwagę na niektóre punkty zawarte w tym programie naprawczym. Przede wszystkim tak, w pierwszej części, gdzieś do 70 strony jest opis sytuacji, jaka jest ze szpitalami, z NFZ-em, z tabelami, z wykresami, które znamy, bo jak pamiętacie państwo, ja prawie na każdej sesji zabieram głos już chyba do znudzenia odnośnie wyników finansowych i niepokrywanej straty naszego szpitala przez nas, jako organ nadzorujący. No ma wyjść ustawa, nie ma jeszcze konkretów, zobaczymy jak to będzie dalej. Natomiast przechodząc tutaj do Programu Naprawczego, na stronie 79 są podane błędne rozwiązania, ale nie ma napisane jak je rozwiązać, bo to, że jest problem o wiemy jako radni i myślę, że co, którzy się interesują, natomiast rozwiązań nie ma. Druga sprawa właśnie zawarta właśnie w tej części programu mówi o stracie zaległej i bieżącej. Strata zaległa jest bardzo duża, bieżąca no wiemy, że wygląda w tej chwili w granicach 1,2 mln zł i to jest chyba dużo. Na stronie 85 jest bardzo ładnie wypunktowane niezrozumiane lokowanie kosztów. Wiem, że dyrekcja szpitala z osobami opracowującymi ten Program bardzo często rozmawiała i współpracowała, no ale jest tylko napisane o niezrozumiałym lokowaniu kosztów. Ważne, że jest to napisane, ale dalej nie ma metody na to, jak należy to rozwiązać odnośnie uzyskiwania i braku możliwości uzyskania kosztu normatywnego. My wiemy, że tak jest w całej Polsce, bo w takiej sytuacji, jak nasz szpital jest chyba 80-90% szpitali powiatowych w całym naszym kraju i koszty według rzeczywistego zużycia no niestety mają miejsce i nie idą za tym środki kontaktowe, dlatego w takim Programie jak ten no rozumiem, że nie może być wytycznych co robić, no ale ten dokument nazywa się Programem naprawczym i tych rozwiązań ja tam nie widzę. Kolejna sprawa to jest wysokość zarobków i uzależnienie od kwalifikacji i wykształcenia. Bardzo mądra uwaga, tylko wiemy jak to się odbywa. Najpierw lekarze dostawali dodatki covidowe, rozbuchali się donośnie wynagrodzeń, teraz pewnie chcieliby zarabiać tyle samo, 3 tygodnie temu dostaliśmy pismo od średniego personelu medycznego, no nie wiem, ja przynajmniej dostałem, chyba wszyscy radni to mają, gdzie dyrekcja postąpiła bardzo mądrze, że podzieliła wysokość zarobków w zależności od wykształcenia, ale ludzie twierdzą, że wykonują te same czynności, więc chcą te same pieniądze i to jest tak nie za bardzo do rozwiązania. Ja rozumiem trudną sytuację, natomiast z wiadomych mi źródeł wiem, że w innych szpitalach okolicznych za godzinę dyżuru rzeczywiście dostają większe wynagrodzenie, więc ja podziwiam dyrekcję szpitala, że utrzymuje specjalistów w naszym szpitalu, pomimo tak dużej konkurencyjności w innych najbliższych jednostkach szpitalnych. Dlatego zalecenia kadrowe a rzeczywistość, z którą mamy do czynienia, szczególnie z brakiem środków na wyrównanie wynagrodzeń, no troszeczkę rozchodzi się od rzeczywistości. I trzeci taki temat zagadnień, w którym są rozwiązania, w tym Programie Naprawczym, no to wszędzie jest controlling, controlling, controlling. No myślę, że dyrekcja to robi,

sprawdza i koszty i działania operacyjne i moi Szanowni Państwo, my w ten szpital włożyliśmy strasznie dużo pieniędzy, zmodernizowaliśmy niektóre oddziały. Cieszę się, że teraz, myślę, że dużymi krokami idzie w kierunku do remontu izby przyjęć z przygotowaniem do w części niepełnej, ale części oddziału chirurgicznego i to wraz z zakupionymi urządzeniami, bardzo drogimi, jak chociażby rentgen czy inne urządzenia no spowoduje, że ten szpital w niektórych elementach rzeczywiście jest coraz lepszą i lepiej wyposażoną jednostką. Natomiast mówię, no ponieważ to jest program na 2 najbliższe lata to mnie szaremu radnemu nasuwa się takie pytanie, czy nie idzie to przy tych stratach i przy takim programie naprawczym w kierunku utworzenia nie wiem, jakiejś spółki czy jednostki podległej pod Ministerstwo Zdrowia, żebyśmy przy tych poniesionych nakładach finansowych nie stanęli nagle przed dylematem, że szpital nie jest powiatowy a jest czyjś inny. I tak na koniec, bo i tak chyba za długo zabieram głos, wybaczcie. Chciałbym zadać takie pytanie i wybaczcie, zadam, wiem, że to jest nasza sesja, powinienem zadać je po polsku, ale ponieważ językiem medyków jest łacina to chciałbym się spytać czy graviora manent to jest finał tego wszystkiego co czeka nasz szpital? Ja chciałbym powiedzieć, że jeżeli ktoś interesuje się sprawami szpitala to niech sobie zajrzy do internetu albo do słownika łacińsko-polskiego i to zapytanie łacińskie jest odpowiedzią po polsku w trzech słowach, ale no nie daje dobrych i szerokich perspektyw. Dziękuję bardzo.

**Radny Michał Śliwiński:** No tutaj w sumie Krzysztof Dąbrowski obnażył całą odpowiedź na pytanie, które zadałem wcześniej ja, bo tak naprawdę mamy Program Naprawczy, z którego niewiele wynika. Powinny być jakieś wytyczne, w którym kierunku idziemy, tak, a tak naprawdę jest tam dużo materiału, z którego niewiele wynika. I teraz mam jeszcze pytanie do Przewodniczącego Komisji Zdrowia – Krzysztofa Dąbrowskiego: Krzysztof, bo ty zawsze jako radny bardzo się interesowałeś losem szpitala, jak coś źle się działo to zawsze pierwszy rękę podnosiłeś do głosu, że chciałeś wiedzieć dlaczego coś się wydarzyło, a teraz jako Przewodniczący Komisji Zdrowia to tak spokojnie do tego podchodzisz. Tym bardziej biorąc pod uwagę przynajmniej z przekazów medialnych, w tamtym roku NFZ zaoszczędził 10 mld zł, także no to gdzie te pieniądze, gdzie ta pomoc w naszym szpitalu. Dziękuję.

**Wicestarosta Łowicki Piotr Malczyk:** Jeżeli są jakieś pytania to proszę Panią Dyrektor, ja dziękuję za Państwa głos. Oczywiście szpital jest bliski sercu wszystkim radnym, wszystkim mieszkańcom, obawiamy się codziennie oczywiście o sytuację, rozmawiamy z dyrekcją, z personelem, jeździmy na spotkania do NFZ-u i oczywiście mamy nadzieję na polepszenie sytuacji. Dziękuję.

**Radny Krystian Cipiński:** Szanowny Panie Przewodniczący, Szanowny Panie Starosto, Szanowni Państwo Radni, Szanowna Pani Dyrektor, chciałbym poprosić o taką syntezę, bo wiemy, że tu wniosków jest bardzo dużo, pewnie nie wszystkie da się zrealizować, niektóre leżą w sferze marzeń, jakiejś dalszej perspektywy, innych uwarunkowań, które mogą się przytrafić, natomiast jeżeli Pani mogłaby chociaż kilka takich priorytetowych wniosków, konkluzji z tego Programu Naprawczego, które można wdrożyć i które Państwo w pierwszej kolejności będą brać pod uwagę, to jest taka moja prośba. Opracowanie przepotężne, wiem że jest niezbędne do tego, żeby w następnej perspektywie móc funkcjonować i wiemy też jakie są ryzyka i co może się w przyszłości przytrafić, bo na horyzoncie jawią się problemy, które są już możliwe do określenia, a co przyniesie los to już Bóg jeden wie. Także taką syntezę Pani Dyrektor, jeśli można prosić.

**Starosta Łowicki Marcin Kosiorek:** Ja jeszcze, bo chciałbym uniknąć pewnego wrażenia, które przysłuchując się tej dyskusji mogą się komuś narzucić. Program Naprawczy, do tego programu zostaliśmy zobowiązani przez ustawodawcę, czyli to nie jest tak, że nagle o to wali się świat i my robimy Program Naprawczy. No tak nie jest. Program Naprawczy jest dlatego, że jakby ustawodawca narzucił to i myślę, że wcale nie jesteśmy w gorszym momencie niż czy to był '99 czy 2000 rok, kiedy to pielęgniarki, a byłem tam jako dziennikarz, tu pod Starostwem też stawały i pukały do Starosty, który wtedy urzędował, a mówię to tylko dlatego, bo jak bumerang i to chyba na każdej sesji, Radny Górski to potwierdzi wraca ten temat, dlatego że problem służb zdrowia nie jest problemem tylko łowickiego szpitala, ale to jest problem systemu służby zdrowia i przecież, ja bym wymienił jeden z elementów, nawet w tej chwili polityki byłego już Premiera Wielkiej Brytanii to też były tematy związane ze służbą zdrowia i w Stanach to jest problem i wszędzie. Nie ma ustroju, gdzie temat służby zdrowia jest, rozwiązanie także, nie należy do tego wracać co chwila. To tak tylko na marginesie, powiedziałem może trochę dłużej niż powinienem, ale to tylko dlatego, że wybrzmiało to, że powodem powstania tego Programu nie jest dramatyczna sytuacja i nie wali nam się na głowę, natomiast sytuacja jest trudna, no ale kiedy była dobra, kiedy rozmawialiśmy o służbie zdrowia, to jestem tu radnym od 2006 roku a Pan Radny Dąbrowski można powiedzieć od początku, kiedy my rozmawialiśmy o służbie zdrowia, że jest pięknie? Kiedy? Dziękuję.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Ja zaraz oddam głos Radnemu Michałowi Śliwińskiemu, ale bardzo bym prosił o to, żebyśmy zgłaszali się już po wypowiedzi Pani Dyrektor, po informacji, ponieważ Pani Dyrektor czeka i chciałaby po prostu podzielić się swoimi uwagami dotyczącymi tego Programu, a po zakończeniu i wystąpieniu zachęcam wszystkich do dyskusji, ale jeszcze ad vocem Radny Michał Śliwiński.

**Radny Michał Śliwiński:** Te lata, o których akurat Pan Starosta mówił, lata koniec '90, początek 2000, wtedy jeszcze pielęgniarki przychodziły strajkować, przychodziły pod Starostwo, bo już nie miały płaconych pensji. Mam nadzieję, że takiej sytuacji u nas w łowickim szpitalu nie będzie. Oby się to nie powtórzyło.

**Dyrektor ZOZ w Łowiczu Urszula Kapusta – Tymoshchuk:** Proszę Państwa, tak jak Pan Starosta wspominał ja jestem zobligowana do przekazania Państwu Programu Naprawczego w związku z tym, że nasz szpital miał wynik ujemny na koniec ostatniego roku i do tego obliguje mnie ustawa, także taki Program Naprawczy jest zrobiony no niestety w związku z taką sytuacją szpitali polskich, przede wszystkim szpitali powiatowych i u nas również w Łowiczu, co 2-3 lata. Ja chciałam Państwu serdecznie podziękować, bo od tego chciałam zacząć swoją wypowiedź, że Państwo przez te 3 lata od kiedy jestem dyrektorem szpitala nie zadawali mi trudnych pytań. Miałam wrażenie, że jestem pod płaszczykiem ochronnym i bardzo Państwu za to dziękuję. Jeżeli chodzi o sytuację naszego szpitala to niestety, tak jak Państwo wiedzą, co jest głośne w mediach i wybrzmiewa. Bardzo duże zawirowania zaczęły się od 1 lipca w związku z wejściem ustawy podwyżkowej. Szpital był na minusie i wcześniej, natomiast ta ustawa zrodziła bardzo duży deficyt do tego stopnia, że miałam tutaj taką rozmowę z Panem Wicestarostą i Starostą, że dyrektora to można zawsze zmienić, natomiast jeżeli szpital przyniesie minus 7 mln zł długo to kto to pokryje? Pokryje to niestety Starostwo, powiat i to było takim dużym zagrożeniem. Udaliśmy się tutaj do, mieliśmy umówione spotkanie z Prezesem NFZ-u, byliśmy też na spotkaniu z Dyrektorem NFZ-u, w tle tego wszystkiego jest reforma szpitalnictwa. O tej reformie mówiło się jeszcze przed pandemią, potem przyszedł okres covidowy i jak gdyby nasz szpital, tak jak inne mniejsze szpitale, jak byliśmy bardzo potrzebni, żeby zabezpieczyć bezpieczeństwo pacjentów i mój szpital naprawdę tutaj uważam, że sprawdził się bardzo, mieliśmy oddziału covidowe i niecovidowe i mieliśmy tych pacjentów z 4 powiatów, gdzie naprawdę było bardzo ciężko, no ale teraz wróciliśmy do realu, do takiej naszej szarej rzeczywistości i nagle okazuje się, że w związku z tym, że są braki kadrowe na rynku, trzeba tą reformę szpitalnictwa wprowadzić. Na początku Minister chciał nam narzucić tą swoją nową ustawą, która jak gdyby miała być wprowadzona siłowo, w tej chwili to podejście się zmieniło, że to my w związku z tym, że mamy taki, a nie inne bilansowanie się, mamy się spotkać z dyrektorami NFZ-u i przedyskutować, co możemy zrobić. Tak naprawdę w naszym szpitalu mam okrojone zasoby lokalowe, kadrowo jesteśmy na ten moment wydolni, z czego się bardzo cieszę, mam nadzieję, że tutaj też dzięki stypendiom, które dostają lekarze, mam też młody narybek w naszym szpitalu, co też daje powiew takiej świeżości i nadzieję, że ta kadra będzie i będzie płynność w udzielaniu świadczeń, natomiast no inne szpitale podkupują mi ten personel, te stawki idą lawinowo w górę. Ja

pamiętam w rozmowie sprzed roku, że jak dzwoni do mnie mój lekarz i mówi: Pani Dyrektor, ja mogę przyjść do Pani na dyżur za 140,00 zł na godzinę. Ja powiedziałam, że nas stać na 120,00 zł i niestety przy tej kwocie zostanę. Utrzymałam tę cenę przez kilka miesięcy, około 6-7 miesięcy, no ale muszę się dostosować do rynku, bo tak to wygląda. No my mamy, jesteśmy szpitalem potrzebnym, bo to widać po obłożeniu oddziałów, gdzie nasza interna pęka w szwach. Oddziały internistyczne, ja teraz wrócę do Programu Naprawczego i za chwilę też poproszę tutaj Panią z firmy, która nam ten Program Naprawczy przygotowała. Też chodziło mi to, żeby ten Program był zrobiony przez osobę z zewnątrz, która może troszeczkę inaczej spojrzeć na mój szpital, no bo tak jeżeli żyjemy tymi problemami dnia codziennego, to może nam coś przeoczyć albo może nam ktoś coś podpowie lepiej, coś co można zrobić lepiej. Po rozmowie z Dyrektorem NFZ-u udało mi się wynegocjować to, że będziemy mogli robić pakiet onkologiczny. Pakiet onkologiczny już jest przygotowany, my mamy stworzony zespół i to będą dodatkowe środki dla szpitala za ryczałtem, mam stworzony zespół terapeutyczny, niektóre zabiegi wykonujemy w naszym szpitalu, ale one są w umowie ryczałtowej, więc nie możemy ich wyfakturować na zewnątrz. Też to, co tutaj jest napisane w dokumencie, który wynika ze Strategii Opieki Zdrowotnej Województwa Łódzkiego, w projekcie już jest, jak gdyby mam zielone światło na utworzenie poradni hematologicznej i poradni leczenia bólu, no to jeszcze potrwa myślę, że z miesiąc, dwa, żeby spiąć to wszystko kadrowo i po prostu uruchomić to, to też będą dla nas dodatkowe środki. No i chciałabym zwiększyć łóżka na internie, bo to też NFZ nagle zaczął widzieć tą deficytową specjalizację i to, że my mamy tutaj pełne obłożenie i często dostaję zapytania dlaczego tak u nas się dzieje. Mamy jedną jedyną internę, inne szpitale mają kardiologię, mają neurologię, oddziały udarowe czy endokrynologię, my mamy tylko internę i pacjentów jest wielu. Marzeniem jest stworzenie dwóch oddziałów internistycznych, albo zwiększenie pododdziału kardiologii, który mógłby być też lepiej finansowany. Szansa jest w tym, że NFZ właśnie od 1 października ma zwiększyć wycenę 30% na internie, ale czy to nas zbilansuje – tego nie wiem czy pokryje nam podwyżki. Ja jestem w trakcie rozmów z paniami pielęgniarkami, jutro mam spotkanie ze Związkiem zawodowym z mojego szpitala, więc zobaczymy jakie są oczekiwania i jakie kroki ja będę mogła poczynić, żeby po prostu nie doszło do tego, że panie pielęgniarki pójdą, ja nie chciałam wypowiadać tego słowa, ale to są też odgórne, związkowe takie wytyczne, że być może będziemy mieli jakieś sprawy w sądzie, na przykład o wynagrodzenie, ponieważ ustawa jest mocno nieprecyzyjna. Teraz mówi się, że Minister chce spłaszczyć te wynagrodzenia, przynajmniej jeżeli chodzi o panie pielęgniarki, żeby nie było rozpiętości 2 tys. zł za tą samą pracę. Ja zmieniam zakresy obowiązków dla pań, które posiadają tytuł magistra i posiadają też specjalizację, za chwilę będziemy od 1 stycznia mieli ustawę o jakości i

bezpieczeństwie pacjenta i tutaj to jest też dla nas bardzo duże wyzwanie, ponieważ jeżeli chodzi o tę nową ustawę, przyszły rok będzie służył do oceny szpitala i do tego czy NFZ będzie chciał zawrzeć z nami umowę. I wskaźniki jakości opieki zdrowotnej będą w obszarze klinicznym, w obszarze zarządczym i w obszarze konsumenckim. My musimy te wskaźniki mierzyć, to będzie też dla nas dużo dodatkowej pracy, mam nadzieję, że uda nam się pewne rzeczy z naszego systemu informatycznego, ale musimy też tworzyć grupy osób odpowiedzialnych za procedury, ja już nie będę dzisiaj Państwa zanudzać tą ustawą, ta ustawa ma ponad 50 stron, ale to jest jak gdyby katechizm naszego szpitalnictwa, który będzie od 1 stycznia, my już w tej chwili w listopadzie będziemy się pochylać nad tym, żeby jak najbardziej przygotować nasz szpital do tego nowego wyzwania, bo to jest naprawdę bardzo, bardzo dużo pracy. Ja poproszę może Panią Aldonę, żeby wypowiedziała się na temat samego Programu i jej rekomendację. Dziękuję.

**Kancelaria Controllingu Funkcyjnego Aldona Jarosińska:** Dzień dobry, witam Państwa serdecznie. Bardzo dziękuję za zaproszenie i dziękuję za te pytania od Państwa radnych, to pytania, na które postaram się w sposób konstruktywny odpowiedzieć. Proszę Państwa, Program Naprawczy jak z samej nazwy ma pomóc coś nam naprawić, usprawnić, zmienić, wprowadzić, bo jest po prostu taka zasada tego dokumentu. Ja może od razu przejdę do analizy zarządczo-operacyjnej. Żeby coś naprawić na dole ja muszę wiedzieć co jest na górze, w związku z tym te wszystkie wiadomości, które są tutaj, jeśli chodzi o PKB, o Ministerstwo Zdrowia. To jest na tyle ważna sytuacja, że proszę Państwa pomimo tego, że ustawodawca do 2026 roku progresuje procentowo strumień finansowania w ochronie zdrowia to monetarnie przy tak dużej inflacji naprawdę niezależne źródła podają, że może być monetarnie mniej tych pieniędzy w następnym roku. Dlatego jest ta informacja, żeby Państwa wyposażyć w tą wiedzę dlatego, że jeśli będą decyzje o jakimś rozwoju w takim kierunku czy w innym to przez województwo, bo tak naprawdę tym kierunkiem jest proszę Państwa Ministerstwo Zdrowia. NFZ jest swojego rodzaju pośrednikiem wykonawczym, który współpracuje ze szpitalami, w związku z tym też program transformacji również został na statystyce oparty, który tam gdzieś jest na górze, tak, więc program transformacji tutaj jest bardzo syntetycznie przedstawiony. Dlaczego? Bo to jest proszę Państwa też argument do tego, że jak szpital się będzie chciał rozwijać, nie wiem, urodzi się myśl, że centrum transplantacji, to przecież nikt się na to nie zgodzi, bo plan transformacji po prostu tego nie przewiduje i nikt nie stworzy tych pieniędzy. Natomiast jeśli mówimy i zejdźmy od razu tutaj do szpitala do powiatu. Ja proszę Państwa jako controllingowiec certyfikowany zawsze zaczynam od ogółu. Staram się jakiegokolwiek dokumenty najpierw spojrzeć na to syntetycznie i tak spojrzałam też u Państwa. Analiza zarządczo-

operacyjna w tych Państwa dokumentach, to jest proszę Państwa pierwszy punkt, na którym się zatrzymałam, znaczy się, który zbadalam w kolejności, bo to proszę Państwa jak przeczytałam Państwa statut, nie macie Państwo struktury organizacyjnej takiej, która tak naprawdę dzisiaj jest w standardach, po prostu nie ma. Tam Państwo macie literami to napisane w statucie, ale tak naprawdę ona nie mówi nam o zachowaniu w hierarchii, mówi nam o sprzężeniach międzywydziałowych, nie mówi nam o odpowiedzialności. Ona jest można powiedzieć w takiej formie informacyjnej, a tak naprawdę struktura organizacyjna to jest proszę Państwa szkielet każdej jednej organizacji, każdej jednej, bez względu na to czy to jest podmiot leczniczy czy spółka KSH, obojętnie. Tam proszę Państwa do tej struktury organizacyjnej za każdym razem systemowo-zarządczo należy wracać i nie macie Państwo tej struktury. Ja sobie pozwoliłam kilka rodzajów tutaj wypisać, ale rekomendację, którą tutaj dałam to jest po prostu najprostsza struktura proszę Państwa, jeśli chodzi o podział klasyczny, czyli taka płaska z podziałem klasycznym, ale to proszę Państwa, żeby wszyscy zrozumieli, rekomenduję, żeby to było również w postaci takiego grafu, czyli schematu graficznego, który połączy nam sprzężenia międzywydziałowe linią prostą lub przerywaną. To również będzie nawiązanie do późniejszych właśnie centr kosztowych, o których Pan Radny mówił, jeśli chodzi o wyłączenie właśnie tych centr odpowiedzialności kosztowej. Do czego jest dalej ta struktura proszę Państwa potrzebna – nie macie Państwo... znaczy macie, ale uważam, że trzeba to naprawić pod kątem aktualizacji regulaminu pracy i regulaminu wynagradzania. To są proszę Państwa, to jest dekadę temu napisane, to są dokumenty z 2012 roku, proszę zobaczyć ile się zmieniło i to jest bardzo ściśle powiązane ze strukturą organizacyjną. Ta struktura organizacyjna, żeby była prosta, ale jednak profesjonalna powinna również zawierać w każdej jednej jednostce ilość zatrudnionych osób, bo tak naprawdę później będzie nam łatwiej robić wszystkie waliumapingi kosztowe, które później będziemy w rachunkowości zarządczej wprowadzać. I jeszcze jedna rzecz proszę Państwa, nie ma tutaj, nie zauważyłam przynajmniej, nie przekazano mi, że istnieje taka pozycja, jak obieg dokumentów. Nie ma takiej pozycji, a to też proszę Państwa systemowo jest ważny dokument. Podam może przykład, żeby była tutaj jasność, co mam na myśli. Jeśli mówimy o systemach ogólnie zarządczych to proszę Państwa, proszę wyobrazić sobie na przykład jednego pracownika najniższego szczebla, który chce dostać podwyżkę, pisze podanie i on idzie od razu do dyrektora naczelnego. No to nie jest standardem. Standardem powinno być proszę Państwa właśnie ta struktura hierarchiczna powinna być tak opracowana, że gdy ten pracownik idzie do kierownika, on proszę Państwa daje opinię, później ten kierownik idzie do działu HR czy kadr, jak u Państwa jest, pani kadrowa pisze lub osoba dedykowana pisze pełną informację o tym pracowniku, a dopiero później do dyrektora naczelnego, który tak naprawdę ma pełną wiedzę na ten



temat. Dlaczego to jest ważne? Bo w innym przypadku, tym skrótowym, tak naprawdę proszę Państwa powstaje nam tzw. muda systemowa, czyli systemowa muda to nic innego jak jedno z narzędzi managementu – marnotrawstwo w przyływach systemowych i to jest proszę Państwa ważny dokument. On ma być kompatybilny i z regulaminem pracy o z regulaminem wynagradzania. Proszę Państwa, tutaj jeśli chodzi o controlling, bo Pan Radny mówi, że non stop controlling się powtarza, ja się z tym zgadzam dlatego, że controlling to jest proszę Państwa, to jest tak: rachunkowość zarządcza, rachunkowość managerska a to się równa rachunek kosztów. Kto się zajmuje rachunkiem kosztów? Controlling. Tak naprawdę każdy system jest kosztem, bo mamy proszę Państwa controlling wielofunkcyjny, mamy controlling HR-owy, gdzie liczy się te wskaźniki: wydajność, fluktuację itd., pracownika, koszty rekrutacji, tam się wszystko liczy, też jest gama wskaźników. Mamy controlling finansowy i tu nie będę, bo wskaźników jest ponad 2 tysiące w nauce ekonomii, ale my skupiamy się na tych podstawowych. Mamy operacyjny controlling, mamy proszę Państwa controlling również inwestycyjny, tam również jest rekomendacja. Nad tym wszystkim ma panować proszę Państwa controler, który zajmuje się rachunkowością zarządczą i przed szpitalami proszę Państwa, w całej Polsce, nie tylko u Państwa, ale od ponad roku jest takie wyzwanie do wprowadzenia modelu rachunku kosztów i z tym proszę Państwa, jak ja rozmawiałam, to jest taki wymóg, tak ważne do tego stopnia, że aż w Agencji Taryfikacji proszę Państwa powstała komórka temu dedykowana, czyli kolegium do spraw kosztów w Agencji Taryfikacji. Ja rozmawiałam, miałam przyjemność z wice, Panią wicedyrektorką tego kolegium i tak naprawdę byłam zaproszona też na inaugurację pewnego takiego cyklu szkoleń na temat rachunku kosztów i sama mówiła, że po prostu tak dużo pozgłaszało się różnych ludzi z całej Polski, że oni sobie nawet nie zdawali sprawy, że jest taki problem z tym, a jednak ustawodawca zobowiązuje szpitale do tego, żeby wprowadzić rachunkowość zarządczą. Tej rachunkowości proszę Państwa w powiatach w szpitalach nigdy nie było. Ona funkcjonowała w komercji, bo tam jest zupełnie inna zasada, jest spółka, jest KSH itd., jest rada nadzorcza, która ma periodyczność spotkań i tak naprawdę są pewne wskaźniki. Tutaj tego nie było, bo też nie było takich wymogów, nikt tego nie wymagał, natomiast dzisiaj rozporządzenie Ministra Zdrowia z 26 października 2020 roku, które już od ponad roku proszę Państwa funkcjonuje, naprawdę obliguje szpitale do tego, żeby wprowadzać rachunkowość zarządczą. To nie jest kwestia taka, że po prostu, tak sobie wprowadzamy i już, bo to są też koszty z tym związane dlatego, że... przejdę tam później troszeczkę dalej. Więc rachunkowość zarządcza jest wielofunkcyjna. Tam macie Państwo w tym Programie Naprawczym zwiualizowane na jakim teraz jest poziomie rachunek kosztów. To jest proszę Państwa, wszystko poszło do przodu, ewaluacja wszystkiego, każdej jednej dziedziny i rachunku kosztów również. W związku z tym tak naprawdę

porównawszy to, co dzisiaj jest w szpitalach to jest na poziomie 2,3, może czasem 4, jak są bardziej służby, bardziej księgowo controllingowe zaawansowane z tym, że muszę Państwa poinformować, bo znam przynajmniej 3 szpitale, gdzie dział controllingu od lat jest, ale tak naprawdę sama byłam pracownikiem jednostki – szpitala, gdzie był dział controllingu, przepraszam, no tam się nic nie kontroluje, tam tak naprawdę ci pracownicy w wydziale controllingu obsługują aplikację, czyli po prostu bezpośrednio współpracują z NFZ-em i tyle, zupełnie to na czymś innym polega. Kontroler w strukturze organizacyjnej rekomenduje się, żeby był bezpośrednio proszę Państwa pod dyrektorem naczelnym, nie pod dyrektorem ekonomicznym i nie pod główną księgową. Dlaczego? Dlatego, że proszę Państwa kompetencja służb księgowych jest zupełnie inna niż kompetencja działu controllingu. Służby księgowo mają obowiązek zaksięgować zdarzenia gospodarcze według ustawy o rachunkowości i zrobić do tego sprawozdania i tu się ich rola kończy – kompetencje, natomiast rachunkowość zarządcza z samej nazwy mówi, że my czymś zarządzamy, czyli tak naprawdę zarządzamy każdym jednym systemem. Stąd też jest dużo na temat rachunkowości zarządczej, bo proszę Państwa, z tych funkcji, które ja wymieniałam, tak naprawdę można się doktoryzować, z każdej jednej pozycji controllingu. Osoba dedykowana do controllingu HR-owego wcale nie musi się znać na operacyjnym i nawzajem, ale nad tym wszystkim musi czuwać kontroler, który ma pięć tak naprawdę proszę Państwa, pięć takich obowiązków, bo jest sparing partnerem do zarządzania przy dyrektorze, jest proszę Państwa no takim pośrednikiem między systemami, pracownikami a główną księgową, lekarzami, bo on to wszystko zespala i tak naprawdę ten controlling jest potrzebny proszę Państwa do tego, żeby również tutaj to rozporządzenie mówi, że szpitale mają obowiązek robić wycenę procedur. Nie da się proszę Państwa tego zrobić jak nie mamy ustalonych dobrze centr odpowiedzialności kosztowej, czyli tzw. OPKów, czyli odpowiadam tutaj na to pytanie Pana Radnego, dlaczego tak jest. Dlatego proszę Państwa, że na przykład jak mamy 3 szpitale i mamy dokładnie te same parametry i wszędzie jest okulistyka, wszędzie są te same parametry, wszędzie robią te same, ilość tych samych procedur. Jedni zarabiają, drudzy mają stratę a trzeci się bilansują i pytanie jest od czego to zależy. No od rachunkowości zarządczej, tylko i wyłącznie. Rachunkowość zarządcza to jest nic innego proszę Państwa, jak koszty i wycena procedur, żeby dobrze to zrobić, muszą być najpierw dobrze zrobione podstawy, czyli fundament. Ja proszę Państwa tutaj w tym schemacie, który Państwu przedstawiłam, od 1 do 12. To jest proszę Państwa wyzwanie bardzo duże dla szpitali dlatego, że takich służb nigdy szpitale nie miały, a za chwilę te zalecenia z tego rozporządzenia mogą być z chwilę obowiązkami i one za pewno będą, natomiast chcę powołać się na pewne słowa Pani Audytorki, która była prelegentem inauguracji tych szkoleń z Agencji Taryfikacji i spotkała się ze szpitalami, bo ona jeździ i audytuje, spotkała się ze szpitalami, gdzie mówi

wprost, że tam, gdzie służby księgowo zajmowały się wydzieleniem OPK-ów, bo taki był obowiązek, że weryfikacja, wydzielenie nowych OPK-ów tak, żeby było bardziej szczegółowo, niekoniecznie wyszło dobrze i to nie jest krytyka służb księgowych, tylko one mają inne kompetencje, żebyśmy tutaj po prostu dobrze się zrozumieli, bo controlling i rachunkowość zarządca zarządza i po prostu... a i proszę Państwa i księgowość to jest tak naprawdę wykonawcą tego, co wcześniej rachunkowość zarządca powiedziała, czyli mamy lekarza, mamy farmaceutę, farmaceuta jest wykonawcą tego, co lekarz dał na recepcie. I proszę Państwa, o tym można mówić, ja mogę nawet i do północy mówić, ale to nie o to chodzi. To chodzi o to, że przed szpitalami naprawdę stoi bardzo duże wyzwanie zarządcze, organizacyjne i to nie będzie zmienione w ciągu miesiąca, to nie będzie zmienione w ciągu dwóch. Dodatkowo nam dochodzą wskaźniki makroekonomiczne, na które tak naprawdę nikt nie ma wpływu, bo Państwo nie macie wpływu co Bank Centralny nagle robi, nie macie wpływu na różne makroekonomiczne zdarzenia, które tak naprawdę my tutaj na dole będziemy dotykać i ja powiem szczerze, że chyle czoła każdemu dyrektorowi szpitala w Polsce. Ja naprawdę odsuwam wskaźnik polityczny, naprawdę nie mają różowo dlatego, że ustawodawca każe coś zrobić, daje rozporządzenie i teraz jest przykład, rozporządzenie proszę Państwa w sprawie tego rachunku, no ok., jest proszę Państwa obowiązek wyceny procedur, ale już metody nie daje i teraz jest pytanie jaka jakość trafi do Agencji Taryfikacji, która tak naprawdę wycenia taką procedurę. Jak każdy sobie to robi, ja ponieważ jest i linowcem i kajzenowcem, więc wycena procedur jest w bardzo podstawowej wersji, należy ją zrobić, trzeba po prostu ją zmapować w algorytmach, zmapować i tu nie ma opcji, żeby grupa medyczna się w to nie zaangażowała. Ludzie muszą się w to zaangażować, bo narzędzia możemy dać, ale jeśli będzie oponenctwo, to naprawdę będzie trudno z każdą jedną zmianą. Zresztą z nauki zarządzania wynika proszę Państwa wprost, że zarządzanie zasobami ludzkimi i zarządzanie zmianą jest najtrudniejszą nauką tak naprawdę w systemach zarządczych. Wszystkiego możecie Państwo się nauczyć, finansów, produkcji, wszystkiego, ale zarządzanie zasobami ludzkimi dlaczego jest trudne – bo każdy człowiek jest inny, bo każdy człowiek ma prawo zinterpretować tak, jak jemu się wydaje, że powinno być dobrze, a żebyśmy my wiedzieli, że tak powiem interpretować, to musimy znać system, musimy zdefiniować, musimy od niego wymagać, żeby po prostu zapoznał się z naszą polityką i proszę Państwa z naszym systemem i dlatego muszą być pracownicy zaangażowani. Dlatego ja proszę Państwa tam również zaleciłam, żeby był program szkoleń, bo nie tylko przed dyrekcją... jak przed szpitalami to nie tylko przed dyrekcją, ale trzeba wiedzieć, że tak naprawdę majątkiem szpitala są ludzie, bo jeśli będziemy mieć dobry sprzęt, marmurowe sale operacyjne a bez ludzi, no to wiecie Państwo, to my możemy sobie tam zrobić herbatę i wypić na tej sali operacyjnej, bo się nic innego nie da zrobić, jak nie będziemy mieć ludzi, natomiast a pro po, tutaj Pani

Dyrektor powiedziała, jakie są problemy z grupą zawodową. Ja proszę Państwa, zanim przyjechałam do Państwa zbadalam jeszcze jeden temat, tak naprawdę Ministerstwo w tym momencie studentom, którzy zaczynają kierunki medyczne, od pielęgniarstwa, położnictwa, ratownictwa medycznego po wydział lekarski, przyznaje stypendium i tak naprawdę ten uniwersytet, który ja tam zbadalam, przeczytałam to 1 500,00 zł, naprawdę fajne pieniądze, ale pod warunkiem, że 4,0 jest średnia, ale jest to jakiś proszę Państwa punkt wyjścia, bo naprawdę tego personelu brakuje. Natomiast proszę Państwa, więc mamy tak, struktura organizacyjna, regulamin pracy, regulamin wynagradzania, pozycja obiegu dokumentów, kompatybilność ze wszystkimi, rachunkowość zarządcza i teraz proszę Państwa przejdę do sedna, do centr odpowiedzialności kosztowej. Rachunkowość zarządcza ma nam odpowiedzieć na jakieś pytania, na przykład ile nas kosztuje cięcie cesarskie i my mamy mieć taki model rachunku, żeby dyrekcja, nawet w takiej okoliczności okresowej, czyli ad hoc, albo strategicznej mogła na to pytanie zawsze mieć odpowiedź. Ten model, który teraz w tym momencie jest, jest modelem prostym. Nie jest zaangażowany, bo proszę zobaczyć, koszty bezpośrednie, pośrednie – ok., jak struktura wygląda? No musimy nad nią popracować i dopiero tak naprawdę wyodrębnienie centr odpowiedzialności kosztowej, czyli tych OPK-ów ma być kompatybilna ze strukturą organizacyjną i wtedy należy zaangażować grupy ludzi, żeby po prostu te systemy naprawdę wspólnie tworzyć, bo my możemy kogoś tam zmusić, ale chciałam teraz również nawiązać do controllingu operacyjnego. Controlling operacyjny proszę Państwa na przykład tutaj, proszę potraktować to jako próbkę statystyczną, ja dotknęłam kilka proszę Państwa umów cywilnoprawnych i tutaj przepraszam, moim faworytem jest umowa na wody i ścieki z 1997 roku. To proszę Państwa trzeba absolutnie, proces controllingu operacyjnego gdyby był, nie ma takiej możliwości, żeby takie coś było. Ja tutaj absolutnie, to nie jest jakaś krytyka w stronę szpitala, bo nikt od nich nie wymagał, ja dziwie się, bo ja sama byłam... dlaczego proszę Państwa o tym mówię. W 2001 roku weszła ustawa o zbiorowych zaopatrzeniu w wodę i odprowadzaniu ścieków. Państwo macie sami ujęcie, prawda i proszę Państwa, koszty zużycia wody macie rozproszone, macie rozproszone w tym modelu rachunkowości, one są zaksięgowane. To nie jest to, że to są źle zaksięgowane koszty. One są źle zalokowane, bo są rozproszone i w związku z tym rekomenduję, że naprawdę była zrobiona wewnętrzna taryfa, bo ja nie akceptuję takiej odpowiedzi, że jak Państwo macie swoje ujęcie, to wodę macie za darmo. Nie, 0,50 zł, 1,50 zł, nie wiem ile, ale należy to po prostu, sama kiedyś byłam twórcą taryf i wiem, jak to się robi, tam wszystkie koszty po prostu trzeba policzyć i tak naprawdę rekomenduję też, żeby proszę Państwa umowa była tylko na ścieki, Państwo zdecydujecie, myślę że tutaj pion techniczny, właśnie controlling operacyjny. Dlaczego? Dlatego, że właśnie proszę Państwa możecie mieć ściekomierz, możecie mieć wodomierz, ale jeśli controlling

operacyjny pójdzie głębiej i pion techniczny się zajmie na przykład infrastrukturą wewnętrzną, no to już tutaj możemy zoptymalizować koszty mediów, bo możemy, bo są trójniki, jakieś inne rzeczy. Dlaczego o tym mówię, dlaczego mówię raz, że faworyt a dwa, że woda? Wody idzie bardzo dużo, jak Państwo wiecie. Urządzeniem pomiarowym, żeby obciążyć za ścieki jest wodomierz, ale jeśli byśmy teraz poszli w podliczniki, to proszę Państwa, pion techniczny musi się zająć analizą prognozy rozruchu, bo tak to będziemy mieć koszty wody niebilansowane. I można by dalej to po prostu drażyć, ale uważam, że kompetencje po tej stronie powinny mieć służby techniczne i tak jest również proszę Państwa z energetyką, ponieważ takie koszty, jak amortyzacja, podatki, media, w kularach wiecie Państwo, to się mówi, że są to kobyły kosztowe i ja się z tym zgadzam, ja się z tym zgadzam, więc controlling operacyjny ma zrobić wszystko, żeby to zoptymalizować. Są pewne metody, być może, że trzeba tych pracowników na jakieś szkolenia wysłać i zacząć współpracę, natomiast koszty proszę Państwa, jakimi są wynagrodzenia. U Państwa wychodzi wskaźnik proszę Państwa do wszystkich przychodów prawie 80%, to jest proszę Państwa punkt ostrzegawczy. Punkt ostrzegawczy dlaczego? Bo rekomenduje się 50-60, może 65, u Państwa już to przekroczyło i tak naprawdę, z tego co Pani Dyrektor mówi może to być różnie, może to nie być końca. Czyli co mamy? Mamy proszę Państwa sytuację, że szpitale muszą się zderzyć z czym? Z kosztami wynagrodzeń, które za chwilę wskaźnikowo mogą po prostu pokryć wszystkie przychody i pytanie, gdzie mamy mieć pieniądze na wszystkie rzeczy, jeśli po prostu te wynagrodzenia tak są kształtowane. Dlatego też mówi się o tym profilowaniu szpitali, więc nie wiem czy Państwo akurat sięgnęliście tej informacji, ale tak gdzieś po prostu w kularach się mówi. Tutaj proszę Państwa już o kosztach wynagrodzenia to już myślę, że regulamin wynagrodzeń, regulamin pracy itd. będzie nam wszystko tutaj mówił, natomiast proszę Państwa, jeszcze tutaj controlling finansowy – chciałabym tutaj powiedzieć, że controlling finansowy oprócz finansów powinien zajmować się też proszę Państwa analizą tak naprawdę wszystkich umów cywilnoprawnych poza NFZ-em. Te umowy zanim decydent podpisze powinny być poprzedzone naprawdę szczegółową kalkulacją dlatego, że tutaj dotknęłam takiej umowy z 2016 roku z Polkomtelem i proszę Państwa tam jest zapis, że 10 lat nie może szpital podnieść usługi. Uważam, że to nie jest okej, bo blokujemy sobie sami, zobaczcie jaka jest inflacja, a my mamy wartość z 2016 roku. Po to są systemy controllingowe i to na tamten czas nikt tego nie wymagał, nikt. Dzisiaj jest inna sytuacja. Dzisiaj są szpitale proszę Państwa w takim punkcie, że naprawdę są zobowiązane do przemodelowywania struktur zarządczych i to jest problem dlatego, że jeśli pracownicy pracowali w systemach 30, 20 czy nawet 10 lat to naprawdę, wyjście z tej strefy tzw. komfortu, czyli przyzwyczajenia do danego systemu i przejścia na inny system naprawdę będzie trudne, dlatego, że tak jak powiedziałam,

zarządzanie będzie zmianą i jest aspektem naprawdę bardzo trudnym. Controlling jest proszę Państwa tak naprawdę podstawowym narzędziem managerskim. Można by tutaj mówić o controllingu, o kosztach, o rachunkowości zarządczej bardzo dużo. Uważam proszę Państwa, że brak wprowadzenia procesów controllingowych z rachunku kosztów może spowodować zaburzenia i niespójne dane z sytuacją rzeczywistą, realną i strategiczną szpitala. Dlaczego? Nawiąże się proszę Państwa, jeden przykład do rozporządzenia – mam proszę Państwa w rozporządzeniu, ja powiem szczerze, że myślę, że fachowiec tego nie pisał, bo myślę, że by inne zapisy były, przykład woda, wody szpital bardzo dużo zużywa, jest droga i proszę Państwa teraz co rozporządzenie mówi: rozporządzenie mówi, że według metrów kwadratowych proszę alokować koszty i teraz proszę sobie zadać pytanie, mamy oddział 100 m<sup>2</sup> jeden i mamy oddział drugi 100 m<sup>2</sup>. Mediana pacjentów na jednym jest 10, na drugim 100, a koszty rozporządzenie każe przypisać te same. Nie jest to logiczne. Ja rekomenduję proszę Państwa, żeby rozdzielnikiem kosztów była ustawa, która od lat jest w Polsce stosowana przez przedsiębiorstwo wodociągowe, czyli ustawa, która mówi nam o przeciętnym zużyciu norm w przeliczeniu na osobę, bo to jest bliższe prawdy niż metry kwadratowe. Myślę, że Państwo się z tym zgadzacie. I jeszcze jako controllingowiec proszę Państwa powiem jedną rzecz: to jest krok mały na przód, ale jednak mały. Dlaczego? Dlatego, że proszę Państwa też jest interpretacja, jest dużo zielonych świateł co oznacza, że szpitale tak naprawdę są zobowiązane do tego, aby ewentualnie przeprowadzić rekrutację wewnętrzną lub zatrudnić kogoś kto by się po prostu proszę Państwa za to wziął i zaczął powoli wdrażać. Tego nikt nie zrobi za miesiąc ani za dwa. Pierwszy rok proszę Państwa to będzie tak naprawdę zapoznanie się, rok doświadczalny, wprowadzanie zmian, edukowanie pracowników, zmiana polityki rachunkowości i zaangażowanie grup i naprawdę to bardzo ciężka katorżnicza praca i nie robi to jedna osoba, ale ustawodawca przed szpitalami stawia taki wymóg, po prostu taki wymów. I to nie są zmiany, które są... Państwo widzicie, że budynek jest wybudowany prawda, albo coś jest wyremontowanego czy jest jakieś urządzenie kupione, bo to są zmiany zauważalne. Te zmiany organizacyjne będą dla Państwa być może mniej zauważalne, ale w przypadku, kiedy proszę Państwa ten standard zaleceń rachunku kosztów wyjdzie jako obowiązek to proszę Państwa szpitale, które na ten moment zaczynają to wprowadzać naprawdę będą miały lżej, bo pierwszy rok, maksymalnie dwa, jak cyfry koniunkturalne przyjmuje się w medianie 2-letniej to proszę Państwa naprawdę to jest punkt wyjścia. To tak naprawdę proszę Państwa ja mam chyba tyle. Gdybyście Państwo mieli jeszcze jakieś pytania... Jeszcze może dokończę, raportowanie zarządcze. Raportowanie zarządcze to też jest proszę Państwa narzędzie controllingu a to uważam, że powinno być proszę Państwa również wprowadzone dlatego, że tak przy dynamicznej sytuacji zmiennej makroekonomicznej i ten Program jest na 2 lata, to proszę Państwa, te

wskaźniki za 2 miesiące znowu się zmieniają. Od nowego roku, znowu niezależne źródła mówią o wskaźnikach takich lub innych i uważam, że powinna być wprowadzona periodyczność Programu Naprawczego, na przykład co pół roku, żeby tak naprawdę aktualizować na jakim etapie jesteśmy i po prostu zmieniać to, bo na dzisiejszy moment nie da się... znaczy ja powiem tak, konia z rzędem temu, kto na 2 lata w 100 % wbije się w biznesplan, naprawdę chylę czoła. Jeśli on się wbije w 75% to będzie bardzo dobrze. Za dużo jest zmian dynamicznych, za dużo odchyżeń, na które szpitale nie mają wpływu, żeby dzisiaj proszę Państwa w 100% tak naprawdę na 2 lata na sztywno. Nie. Uważam, że periodyczność musi być zachowana, to oczywiście będzie od decydentów w tym zakresie zależało, ale żeby usprawnić sytuację i mieć wiedzę aktualną, tak naprawdę uważam, że takie narzędzie powinno być wprowadzone. Ja proszę Państwa tak tylko nawiasem powiem, że jak byłam kiedyś dyrektorem szpitala i wprowadziłam bardzo podstawowy system controllingowy, bardzo, tak naprawdę system, który badał mi konkurencję szpitalną, to uszyłam wskaźnik makroekonomiczny i dyrektor NFZ-u nie miał innego wyjścia dlatego, że powiedziałam, że po prostu jest niesprawiedliwość w stosunku do innych, znaczy ten powiat, w którym ja tam byłam do innych powiatów i 2 miliony więcej było przekazanych ryczału. Naprawdę opłaci się systemy controllingowe wprowadzać i to nie o to, że my kontrolujemy. My tworzymy, bo kontroler jest proszę Państwa architektem tych systemów, które za chwilę są przekazane do dyrekcji. Ja mam tyle proszę Państwa, jeśli ktoś ma jakieś pytania...

**Przewodniczący RPL Marek Jędrzejczak:** Dziękujemy bardzo. Mam tu wiele osób zgłaszających się, to w związku z tym, żeby Pani mogła udzielić odpowiedzi, czy wszystkie te osoby, które się zgłaszają, chciałyby zadać pytanie Pani czy już wypowiedzieć się na temat tego...

**Radny Michał Śliwiński:** Powiem tak, bardzo ładnie Pani to przedstawiła, trzeba się uczyć nam jeszcze bardzo dużo, bo tak, mam takie pytanie, jeżeli chodzi o wycenę kosztów tak, jeżeli chodzi o poszczególne procedury tak, my mamy ryczałt i czy wycena kosztów jest przez Narodowy Fundusz i potem my możemy w jakiś sposób dochodzić, że faktycznie wyceniamy to inaczej i możemy dochodzić wyższych stawek za dane procedury czy nie, to by było takie jedno pytanie i nie wiem czy na bieżąco czy... I teraz tak, może skrócę już i tylko jedno zadam, bo tak biorąc pod uwagę Pani blond włosy, Magda Gessler i to, co powiedziała wcześniej o tym, że to ten Program Naprawczy tak naprawdę trzeba go sprawdzać co jaki czas czy udaje nam się go wdrażać biorąc pod uwagę to, jakie drażliwe tematy Pani poruszyła, to naprawdę Pani Dyrektor szpitala nie pozazdrosczę, żeby ten Program wcielić w życie. Czy w jakiś sposób będzie to weryfikowane czy faktycznie za pół roku Pani przyjedzie i zobaczy co się udało

w tym Programie Naprawczym, z tego Programu Naprawczego wyprowadzić? I tylko tyle już, dziękuję.

**Kancelaria Controllingu Funkcyjnego Aldona Jarosińska:** Dziękuję bardzo, takie trudne pytania lubię, bo to bardzo kształci. Jeśli chodzi o procedury – nie znam w tym momencie stanowiska NFZ-u, nawiąże się tylko do tego rozporządzenia, które tak naprawdę nakazuje i obliuguje szpitalom zrobić wycenę procedur. Jakim schematem? Jest zielone światło. Ja mogę tylko zaproponować, żeby to było proszę Państwa według pewnej mapy, bo to jest obrazowe, to jest tak naprawdę taki schemat, który grupa medyczna zrozumie, grupa administracyjna, no tak naprawdę grupa nieekonomiczna tak, ale nie każdy ekonomista jest linowcem i kajzenowcem. Ja akurat poszłam w rachunkowość zarządczą i optymalizację, ale ta procedura, żeby była zrobiona naprawdę dobrze i żeby była zgodna z art. 28 ustawy o rachunkowości i żebyśmy wiedzieli, jakie zasoby wykorzystujemy w danej procedurze to uważam, że tylko takie narzędzie należy wprowadzić. Natomiast drugie pytanie to proszę mnie zwolnić z odpowiedzi, bo ja nie czuję się autorem odpowiedzi na to pytanie, w związku z tym myślę, że tutaj decydująca będzie w innym zakresie i tyle.

**Radny Jacek Chudy:** Bardzo serdecznie dziękuję Pani za przedstawienie szczegółowych kwestii związanych z tym 2-letnim Programem Naprawczym, który mamy wprowadzony w naszej jednostce organizacyjnej szpitala. Chciałbym powiedzieć, że bardzo istotną rzecz porusza Pani, bo nie da się zarządzać na piechotę. Jest potrzebny system informatyczny, jest potrzebny controlling w każdej z dziedzin wymienionych przez Panią, ale również szczegółowa analityka tego, co dzieje się nie tylko tu i teraz, ale w takim bardziej szerszym, globalnym naszym otoczeniu. Ja rozumiem, że w Programie Naprawczym zabrakło może niektórym naszym kolegom podsumowań bądź ścieżek, konkluzji czy wprost wypowiedzenia słów, co należy zrobić, żeby było lepiej dlatego, że sytuacja jest dynamiczna i każdego dnia nas zaskakuje w tym, co się dzieje. Brak też przede wszystkim jest programu transformacji służby zdrowia, którego tak naprawdę od tych 7 lat Pani tutaj nam powiedziała, że nie ma. Nie wiemy, bo oczywiście strategię znamy, znamy cele operacyjne, tak, musimy się utrzymać na rynku, strategia jest znana, te krótkotrwałe cele też, żeby nie dać się zamknąć przysłowiowo mówiąc i bardzo serdecznie chciałem podziękować za to, że zwraca Pani uwagę na ten system tego controllingu w tych różnych dziedzinach, bez tego nie da się zarządzać żadnym przedsiębiorstwem. Dziś jest to wymóg, do którego tak naprawdę jak powiedziałem są instrumenty cyfryzacyjne, elektroniczne, programy, pozwala to szybko reagować w różnych kwestiach, także chciałem bardzo serdecznie Pani podziękować za przedstawienie szczegółowe tego Programu.



**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękuję. Czy jeszcze są pytania do Pani tutaj?

**Radny Jerzy Wolski:** Ja za to nobla nie dostanę, ale ja prowadzę swoją działalność jak wielu z nas i to logika by nakazywała, oczywiście w szpitalu zupełnie inny materiał. Jak się nie ma w perspektywie większych zysków, dochodów no to trzeba minimalizować straty i jakieś koszty, to chyba taka puenta tego, prawda. Ale ja mam teraz pytanie do Pani Dyrektor, czy powiedzmy takie okresowe, bardzo ładnie to Pani określiła w nazewnictwie, okresowe prowadzenie audytu, przecież audyt zewnętrzny jednostka z zewnątrz powinna prowadzić i czy nie powinna nam w miarę często wskazywać po prostu jakieś zaniechania, błędy? Czy to nie jest to samo?

**Kancelaria Controllingu Funkcyjnego Aldona Jarosińska:** Audyt jest też różny i my musimy sobie odpowiedzieć na pytanie jaki ten audyt chcemy prawda, bo przeważnie mamy audyt finansowy prawda, ale audytem systemowym, typowo ukierunkowanym na rachunkowość zarządczą to tak naprawdę dopiero podmioty się tworzą, bo rachunkowość zarządcza, tak jak powiedziałam w spółkach to jest chleb powszedni, natomiast tutaj w tych podmiotach to jest novum. Naprawdę ludzie, pracownicy będą mieli trudność i teraz jest tak, albo ktoś przyjmie te zmiany i będzie szedł do przodu, albo po prostu wiecie Państwo, myślę, że każdy z Państwa ma samochód, a teraz spróbujmy się do bryczek konnych przesiąść, no to jest... ten kierowca i ten kierowca, tu Pan pojedzie i tu Pan pojedzie, tylko jaka jakość, prawda i to rzeczywiście naprawdę idzie do przodu i temu trzeba stawić czoło. Kto się z tym nie pogodzi to będzie miał naprawdę trudność, bo od strony pracowników zachęcam wszystkich, żeby naprawdę się zaangażowali w zmiany, bo szacunek dla drugiego pracownika, wykazanie dobrej woli, zrozumienie innej pracy, to jest proszę Państwa tylko komunikacja, tylko i wyłącznie, bo... no bo tak. Stworzenie zespołu, także...

**Radny Krzysztof Górski:** Panie Przewodniczący, pozwoli Pan, że zwrócę się do Pani Dyrektor i do Pani referującej temat. Ja oczywiście zabierając głos poprzednio nie chciałem storpedować pracy, którą włożyliście w ten Program Naprawczy i z Pani wypowiedzi wynika to, co ja chciałem zawrzeć. Ja wiem, że w każdej jednostce organizacyjnej są problemy, może są błędy, które w różny sposób każdy Zarząd stara się naprawiać. Ja oczywiście nie mam nic przeciwko controllingowi, tylko co ma zrobić Pani Dyrektor szpitala, jeżeli nie ma etatów, nie ma możliwości, kto ma to robić? Ona ma księgową i zespół księgowości i nic więcej. Koszty trzeba analizować i z naszych wspólnych wypowiedzi i Pani na koniec wynika jasno, że Program Naprawczy ten rzeczywiście będzie jakąś wskazówką, ale nie rozwiąże nam problemów w szpitalu, szczególnie, że wiemy, że od wielu lat nie pokrywane są straty i to wisi nad nami jak topór, nad nami, nad

organem założycielskim. I wydaje mi się, nie wiem kto, to nie dyrekcja szpitala, nawet nie dyrekcje okręgów Narodowego Funduszu, tylko ktoś powinien wystąpić z inicjatywą do Ministerstwa Zdrowia, żeby w sytuacji, kiedy teraz nam się zabiera 9% podatku na służbę zdrowia, czyli więcej, każdy żąda coraz lepszej obsługi, chce mieć wszystko lepiej i sprawniej, a jest gorzej, kolejki się wydłużają, do specjalisty dostać się nie można i to nie jest wina dyrektora szpitala, tylko systemu. Dobrze byłoby, gdyby ktoś poruszył Ministerstwo Zdrowia, żeby właśnie nie wiem, był centralny system wrzucony do szpitali i żeby właśnie był monitoring, controlling kosztów, właściwe rozdzielanie. Ja wiem, że każda jednostka jest inna, ale troszkę na ekonomii się znam i wiem, że zależy to od ludzi, którzy tym sterują, ale trzeba dać ku temu narzędzie a tych narzędzi i etatów nie ma i możemy mówić o różnych rzeczach, tylko potem rozwiązać to wszystko będzie bardzo trudno i ponieważ sytuacja nie idzie w dobrym kierunku to dalej zadaję pytanie, które zadałem na koniec mojej wypowiedzi, żeby potem nie było za późno. Pytanie moje jest cały czas aktualne, bo potem, jak ten system zdrowia walnie to już nic nie zrobimy. Dziękuję bardzo. Moje pytanie po polsku brzmiało: czy najgorsze dopiero nadejdzie?

**Kancelaria Controllingu Funkcyjnego Aldona Jarosińska:** No co mam powiedzieć, każdy jest z nas inteligentny prawda i tyle.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękujemy serdecznie za przedstawioną informację.

**Radny Jacek Chudy:** Ja chciałem zadać pytanie Zarządowi, jakie zadania ma zamiar podejmować w najbliższym czasie, żeby dokonać zmian na lepsze w tym szpitalu, czy zamierza po przeanalizowaniu tego naszego Programu Naprawczego wprowadzić jakiś system controllingu w szpitalu i czy zamierza prowadzić szczegółową analizę kosztów, żeby je ograniczyć.

**Wicestarosta Łowicki Piotr Malczyk:** Szanowni Państwo, na pewno będziemy chcieli nadal współpracować tutaj z Panią, która przedstawiła Państwu plan naprawczy i oczywiście Pani Dyrektor poinformowała o pakiecie onkologicznym i także dodatkowych poradniach. Na chwilę obecną musimy wprowadzić to, co było założone, słyszeliście Państwo jak ten plan wygląda i oczywiście będziemy starali się go wdrażać razem z dyrekcją szpitala, bo jeżeli plan naprawczy był niewłaściwy to proszę przedstawić co w nim było niewłaściwe. My będziemy trzymali się planu, będziemy wspierać dyrekcję w tym, aby realizować ten plan. Natomiast sami Państwo słyszeliście o tych zmianach, które następują z dnia na dzień, więc jeszcze raz powtórzę, że będziemy się starać i będziemy wspierać, także dziękuję.

**Radny Michał Śliwiński:** Panie Starosto, ja tutaj idąc z tym, co już tutaj wcześniej proponowałem, żebyśmy sprawdzali ten plan co pół roku, także mamy taką prośbę, żeby przy sprawozdaniu potem finansowym za I półrocze, żeby nam też przedstawić wdrożenia z tego planu naprawczego. Dziękuję.

**Radny Jacek Chudy:** Szanowni Państwo, przesłanie Programu Naprawczego jest proste – stwórzcie komórkę, która będzie nadzorowała wydatki, stwórzcie komórkę controllingu, która da sobie radę ze wszystkimi przeciwnościami. Musicie pomóc Pani Dyrektor w tej kwestii i to nie ulega najmniejszej wątpliwości, że takie działanie przyniesie oczekiwany efekt. Dziękuję uprzejmie.

**Starosta Łowicki Marcin Kosiorek:** To tak ad vocem do Pana Jacka, przecież Pani Dyrektor umie czytać, to wszyscy wiemy prawda. Ja na koniec chciałem zabrać głos i chciałem podziękować, chciałem w ogóle już po wystąpieniu Pani Dyrektor podziękować, bo rzadko to czynię, Pani Dyrektor właśnie za swoją pracę, ponieważ weszliśmy w tej chwili na wysoki poziom abstrakcji rozmawiając o tym raporcie, natomiast wiem, że na co dzień Pani Dyrektor boryka się z przeróżnymi bardzo rzeczami przyziemnymi, a wykańczającymi problemami, nie raz byłem też tutaj świadkiem rozmów i podejmowania jakichś decyzji i ciągłych rozmów ze Związkami, ciągłych jakichś... to jakiś neverending story, co czasami się zdarza i też rzadko zabieram głos, bo tak, jak podzielił się na początku, że Wicestarosta, jakby on odpowiada za służbę zdrowia, ja oczywiście wtedy, kiedy jest taka potrzeba to tak, jak pojechaliśmy do NFZ-u i rozpoczęliśmy jakieś tam poważne rozmowy, bardziej zaznaczając wśród urzędników, którzy decydują o pewnych rozwiązaniach szczegółowych, zaznaczając obecność Powiatu Łowickiego i szpitala łowickiego na mapie i województwa i myślę Polski, otrzymaliśmy jakieś zapewnienia i stąd działania Pani Dyrektor chociażby, jeśli idzie o zwiększanie liczby łóżek na oddziale wewnętrznym czy otwieraniu nowych specjalizacji, nowych możliwości. Chciałbym podziękować i Panu Wicedyrektorowi i całej załodze, lekarzom, pielęgniarkom, salowym, wszystkim technicznym pracownikom, pracownikom administracji szpitala, którzy tak, jak dzisiaj na przykład muszą czasami w trudnych warunkach pracować, dlatego wielkie podziękowanie dla Państwa. A że system jest niewydolny odkąd żyję i odkąd na zastrzyki chodziłem na Stary Rynek jako małe dziecko, nie słyszałem, żeby system służby zdrowia, czy w tamtym systemie czy w tym był zadowolający i żeby ludzie byli z niego zadowoleni. No myślę, że to jest taki przypadek chyba krajów demokracji liberalnej, gdzie po prostu ta służba zdrowia jest zawsze gdzieś tam kulejąca tam na końcu. Jeszcze raz bardzo dziękuję Pani Dyrektor za pracę.

**Dyrektor ZOZ w Łowiczu Urszula Kapusta – Tymoshchuk:** Ja serdecznie dziękuję w imieniu swoim, swojego zastępcy i całej mojej załogi, dziękuję

Państwu. Proszę Państwa, ten Program Naprawczy jest stworzony po to, żeby go wdrażać i moim celem jest realizacja tego Programu. Dziękuję bardzo.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękuję bardzo. Ja myślę, że bardzo kompleksowo staraliśmy się rozpatrzyć ten punkt, myślę, że informacje, które uzyskaliśmy są dla nas bardzo interesujące. Ja tylko zwrócę, żeby nie przedłużać, na jedną rzecz, a mianowicie na to, co powiedziała Pani w czasie prezentacji – jeżeli koszty związane z wynagrodzeniami to jest 80% to my na leczenie przeznaczamy 20%. Jeżeli będzie ta skala nadal rosła, to moim zdaniem problemy będą coraz większe. Ja abstrahuję czy to są zasadne, bo to nie ma w tym momencie znaczenia, znaczenie ma to, że w skali wydatków... no przychody, ale uposażenia też ze względu na inflację będą, ta presja na podwyżki będzie cały czas, w związku z tym tu dochodzimy do sytuacji takiej no dosyć bardzo trudnej, a budżet szpitala no jest taki, jaki jest. Dziękuję.

**Opinia Komisji Zdrowia i Opieki Społecznej, Porządku Publicznego i Bezpieczeństwa Obywateli – pozytywna.**

*Radni Rady Powiatu Łowickiego przystąpili do głosowania nad projektem Uchwały RPŁ w sprawie zatwierdzenia „Programu Naprawczego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łowiczu na lata 2022-2024”. /Zał. Nr 10/*

Radni RPŁ w głosowaniu jawnym /w głosowaniu wzięło udział 19 Radnych RPŁ/:

Za – 19

Przeciw – 0

Wstrzymało się – 0

Podjęli Uchwałę Nr LVI/378/2022 RPŁ w sprawie zatwierdzenia „Programu Naprawczego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Łowiczu na lata 2022-2024”. /Zał. Nr 11/

**Ad. pkt 10**

**Rozpatrzenie projektu Uchwały RPŁ w sprawie zmiany budżetu Powiatu Łowickiego na 2022 rok.**

**Wicestarosta Łowicki Piotr Malczyk:** Panie Przewodniczący, Szanowni Radni, przed tym, jak Pani Skarbnik będzie przedstawiać to chciałbym wprowadzić czy jest już wprowadzona autopoprawka, żebyście Państwo ją przyjęli. Tam jest w tej autopoprawce przekazanie 70 tys. zł na zakup sprzętu medycznego, 30 tys. zł zwiększenie zadania „Modernizacja ZOZ w Łowiczu” i to właśnie tak często poruszane te sprawy wody, jest potrzebna modernizacja hydroforni i potrzebne jest 30 tys. zł, a także pożyczka dla szpitala – 350 tys. zł. Dziękuję.

**Skarbnik Powiatu Monika Mamcarz** przedstawiła projekt Uchwały RPŁ w sprawie zmiany budżetu Powiatu Łowickiego na 2022 rok.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękuję. Czy są pytania do przedstawionego projektu uchwały? Nie widzę.

**Opinia Komisji Budżetu i Finansów – pozytywna.**

*Radni Rady Powiatu Łowickiego przystąpili do głosowania nad projektem Uchwały RPŁ w sprawie zmiany budżetu Powiatu Łowickiego na 2022 rok. /Zał. Nr 12/*

Radni RPŁ w głosowaniu jawnym /w głosowaniu wzięło udział 19 Radnych RPŁ/:

Za	– 18
Przeciw	– 0
Wstrzymało się	– 1

Podjęli Uchwałę Nr LVI/379/2022 RPŁ w sprawie zmiany budżetu Powiatu Łowickiego na 2023 rok. /Zał. Nr 13/

**Ad. pkt 11**

**Rozpatrzenie projektu Uchwały RPŁ zmieniającej Uchwałę Nr XLVII/325/2022 Rady Powiatu Łowickiego z dnia 26 stycznia 2022 roku w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Łowickiego na lata 2022-2025.**

**Skarbnik Powiatu Monika Mamcarz** przedstawiła projekt Uchwały RPŁ zmieniającej Uchwałę Nr XLVII/325/2022 Rady Powiatu Łowickiego z dnia 26 stycznia 2022 roku w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Łowickiego na lata 2022-2025.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękuję. Czy są pytania do przedstawionego projektu uchwały?

**Radny Michał Śliwiński:** Przepraszam, że dopiero teraz w tym punkcie, to jest uchwała razem z budżetem powiązana. Chciałbym zapytać się na jakich zasadach dajemy te 300 tys. zł pożyczki szpitalowi i drugie, czy nie można byłoby na przykład w tej wysokości pokryć straty, bo pewnie to oprocentowanie nie jest za duże.

**Skarbnik Powiatu Monika Mamcarz:** Pożyczka w wysokości 350 tys. zł jest długoterminowa, oprocentowana 0%, spłaty będą w latach 2024-2025, w 2024 roku planuje się 150 tys. zł, w 2025 – 200 tys. zł, natomiast jeśli chodzi o pokrycie straty to póki co nie mamy takiej możliwości.

**Radny Krzysztof Górski:** Panie Przewodniczący, Szanowni Radni, tak jak w zeszłym roku przy uchwalaniu budżetu wstrzymałem się, ponieważ uważałem, że wskaźnik inflacji przyjęty centralnie i przez nas budżet był zupełnie odbiegający od rzeczywistości, tak samo teraz głosując przed chwilą za zmianami w uchwale budżetowej na tak, będę przy tej uchwale musiał się wstrzymać od głosu i dlatego zabieram głos i dlatego chcę to powiedzieć. Szanowni Państwo, to jest wieloletnia prognoza na lata 2022-2025 i jak wszyscy wiemy sytuacja finansowa w kraju nie jest dobra. My w budżetach na szczeblu powiatu opieramy się głównie o dotacje i o subwencje, więc o środki przesyłane centralnie. Z tego, co chyba wszyscy wiedzą prawdopodobnie pieniędzy z Krajowego Planu Odbudowy nie dostaniemy. Bardzo głośno zaczyna się mówić o tym, że z Funduszu Spójności też pieniędzy nie będzie, a jeszcze informacja od kilku dni, która funkcjonuje, iż nie ma nabywców na obligacje ze Skarbu Państwa powoduje bardzo trudną sytuację w obsłudze zadłużenia krajowego i brak możliwości pozyskania środków, więc znowu wieloletnia prognoza finansowa nasza będzie oparta o 99% wartości niewiadomych. Zabieram ten głos dlatego, że oczywiście nie chcę być hamulcowym przy wieloletniej prognozie finansowej, ale głosując „za” musiałbym głosować za utopią, a nie chcę tego robić. Przy tak niepewnej sytuacji jaka może być w ciągu kilku najbliższych miesięcy, prognozowanie na najbliższe 3 lata, na bazie tych informacji, które mamy, no nie jest sprawą, która opiera się o realia finansowe. Dziękuję bardzo.

**Radny Michał Śliwiński:** Pani Skarbnik, Ja nie mówiłem o tym, żeby pokryć całą stratę, tylko w kwocie 300 tys. zł, bo ja rozumiem, że nie stać nas na to, żeby pokryć na razie całą stratę, ale w kwocie tych 300 tys. zł to by rozumiem poprawiło tak samo wskaźniki szpitala, a naszych aż tak bardzo by nie zachwiało rozumiem, bo jeżeli stać nas na to, żeby pożyczyć.

**Skarbnik Powiatu Monika Mamcarz:** Jeśli mówimy o stracie, więc nie mamy pokrytej straty za 2019 rok i jest to 1,5 mln zł i póki był wyrok Trybunału Konstytucyjnego, że nie powinniśmy jej pokrywać, następnie mamy opinię naszej Regionalnej Izby Obrachunkowej, że samorzady, które ją pokryły naruszają dyscyplinę finansów publicznych, następnie ustawodawca delikatnie złagodził, daje nam taką możliwość, że rzeczywiście samorząd może, natomiast z drugiej strony cały czas rozchodzi się o jedną rzecz czy ta strata powstała na bazie błędnego zarządzania czy jest wynikiem zmian w prawie. W związku z powyższym stanowisko Zarządu jest takie, żeby dać pożyczkę, a nie pokrywać straty.

**Przewodniczący RPL Marek Jędrzejczak:** Dziękuję. Czy są jeszcze pytania? Nie widzę.

**Opinia Komisji Budżetu i Finansów – pozytywna.**

***Radni Rady Powiatu Łowickiego przystąpili do głosowania nad projektem Uchwały RPŁ zmieniającym Uchwałę Nr XLVII/325/2022 Rady Powiatu Łowickiego z dnia 26 stycznia 2022 roku w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Łowickiego na lata 2022-2025. /Zał. Nr 14/***

Radni RPŁ w głosowaniu jawnym /w głosowaniu wzięło udział 19 Radnych RPŁ/:

Za	– 12
Przeciw	– 0
Wstrzymało się	– 7

Podjęli Uchwałę Nr LVI/380/2022 RPŁ zmieniającą Uchwałę Nr XLVII/325/2022 Rady Powiatu Łowickiego z dnia 26 stycznia 2022 roku w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Łowickiego na lata 2022-2025. /Zał. Nr 15/

**Ad. pkt 12**

**Sprawozdanie Zarządu Powiatu Łowickiego z działalności w okresie między sesjami. /Zał. Nr 16/**

**Starosta Łowicki Marcin Kosiorek:** Szanowni Państwo, jak zawsze otrzymaliście sprawozdanie z prac Zarządu pomiędzy sesjami, oczywiście na wszelkie pytania odpowiem. Chciałbym też poinformować, podziękować Państwu Radnym za motywację, bo zdaje się że dziś czy jutro dopinamy powoli temat zamiany gruntów przy szkole rolniczej w Zduńskiej Dąbrowie na zamianę gruntu w Bełchowie, tak na 90% myślę, że na tak, bardzo zależało na tym Panu Dyrektorowi ze szkoły ze Zduńskiej Dąbrowy – Panu Kosmowskiemu dlatego, że jest nabór do połowy grudnia na takie centra edukacyjne dla szkół ponadpodstawowych, gdzie jakiś większy obiekt Pan Dyrektor planuje no wyremontować tą szkołę i planuje coś tam zrobić, dlatego chcielibyśmy pomóc. Jeszcze tak dopowiem, że jeżeli nie zdążymy formalnie pewnych rzeczy dopiąć to wtedy zrobimy na początku grudnia nadzwyczajną sesję, że pomoć Panu Dyrektorowi, ale może uda się bez tej nadzwyczajnej sesji, tak byśmy sobie życzyli. Dziękuję.

**Radny Janusz Michalak:** Ja mam kilka takich prostych pytań: gdzie będzie ta strefa – pkt 3, budowa otwartej strefy aktywności, to jest jedno pytanie. Pytanie, póki jest Pani Dyrektor, na jaki kierunek, znaczy jaki kierunek, lekarski oczywiście, ale na jaką specjalizację będziemy studentów poszukiwać i chciałbym zapytać Pani Skarbnik – to prawo nas nie zobowiązuje do rozliczania wspólnego VAT-u? Bo tu jest taki punkt, że... dobrze, Może jeszcze zapytam

Pana Starostę – Panie Starosto, czy musimy robić przetarg na dostawę energii, jeżeli już na ukończeniu jest ustawa o cenach? I to tyle, dziękuję.

**Starosta Łowicki Marcin Kosiorek:** Odnośnie pierwszego pytania to chodzi o to, co dostaliśmy dofinansowanie do I LO, budowę tych boisk do siatkówki plażowej, do piłki nożnej, ręcznej itd., to jest to, drugiego tego pytania to nie słyszałem niestety, a jeśli idzie o grupę zakupową to Jarek bardzo prosi.

**Z-ca Dyrektora Wydziału OR Jarosław Burzykowski:** Odnośnie grupy zakupowej na prąd to jak najbardziej musimy ją zrobić, ponieważ kończy nam się umowa, mamy umowę na czas określony, z końcem roku kończy nam się dostawca, więc żeby mieć nowego dostawcę to musimy mieć podpisaną umowę. A nie możemy go z wolnej ręki, że tak powiem wybrać, bo przekraczamy kwoty.

**Radny Janusz Michalak:** To drugie pytanie to było jaka specjalizacja lekarska będzie promowana.

**Dyrektor ZOZ w Łowiczu Urszula Kapusta – Tymoshchuk:** Przed wszystkim internista, anestezjologia, intensywne terapie, ale jesteśmy otwarci na każdą ofertę.

**Skarbnik Powiatu Monika Mamcarz:** Jeśli chodzi o wspólne rozliczanie VAT-u to oczywiście, że mieliśmy uchwałę, musieliśmy ją zaktualizować, bo Centrum Usług Wspólnych – doszła nam jednostka.

**Radny Jerzy Wolski:** Ja chciałbym dopytać o kwestię tego boiska co Janusz Michalak przed chwilą pytał, na poprzedniej sesji bodajże rozmawialiśmy o przemyśle do budowy boiska piłkarskiego na Blichu prawda, temat podobny prawda. Byliśmy ostatnio na Komisji Oświatowej w I LO, mieliśmy okazję rozmawiać tutaj z nauczycielem w-fu, no są tam różne pomysły, zamiary, wiem, że tam są fanatycy piłki, oczywiście zwróciliśmy uwagę, że można byłoby faktycznie tam to boisko jeszcze przy okazji, tam jest pewnie projekt, że się nie da więcej zrobić, ale tam naprawdę jest dużo rzeczy do wykorzystania, koledzy, których my znamy doskonale w-fisci mają zamysł, tym bardziej, że ten kort ma zniknąć zupełnie, bo on tam nawet nie współgra z tym, co jest nowe, czyli należałoby popatrzeć, jak to boisko należałoby zrobić. Mi osobiście tam brakuje elementów lekkoatletycznych, no i oczywiście bieżnia tam szersza nie będzie, ale tam przecież można zrobić jakąś skocznię, zrobić jakąś rzutnię, to co ja mówiłem miesiąc temu – budujemy boisko piłkarskie na Blichu, tylko i wyłącznie piłka nożna. Ja powtarzam, boisk do piłki nożnej dla 15-20-latków na terenie Powiatu Łowickiego to mamy kilkadziesiąt, wszyscy grają w jakichś klubach, B klasa, klasa okręgowa i jeśli już faktycznie, świetnie, że będziemy robili, tam jest dużo miejsca i pytam po raz kolejny czy nie można, nie wiem, czy napisać takiego projektu, koniecznie o aneksy lekkoatletyczne. Nie mamy boiska



lekkoatletycznego na terenie naszych szkół średnich, korzystamy zwykle z OSIR-u. No przecież są gimnazjady, są licealiady, naprawdę pomyślmy jeszcze raz przy okazji budowy boiska na Blichu. Czy to ma być tylko piłka nożna? Ja uważam, że na 3 godziny w-fu w tygodniu wyprowadza młodzież w sierpniu 15 czy 20-letnią, czy wszyscy mają być na boisku piłkarskim? Naprawdę wykorzystajmy ten moment dopóki nie zaczniemy, dopóki szpadel nie pójdzie. Pomyślmy o aneksie lekkoatletycznym, naprawdę to jest bardzo, ale to bardzo potrzebne. Chyba żadna z naszych szkół średnich nie ma takiego przyzwoitego chociażby jakiegoś do uprawiania lekkiej atletyki i to nie są koszty – bieżnia, rzutnia, skocznia i coś tam jeszcze. Przecież mamy świetnych nauczycieli i faktycznie na takiej lekcji ktoś pójdzie sobie pograć w piłkę powiedzmy na tym Blichu, ja tutaj przywołałem, niech inni sobie biegają, inni rzucają, skaczą, tak to ma wyglądać, to jest tylko lekcja w-fu przecież, 3 razy w tygodniu dlaczego mamy biegać wszyscy? Wpompujemy kupę pieniędzy w boisko piłkarskie. Niech ono będzie, absolutnie, ale dołożymy coś do tego. To już chyba będzie niewiele większy koszt. Ja rozumiem, że są projekty, nie można ponad projekt wyjść co rozmawialiśmy z Tomkiem Piaseckim, z chłopakami tutaj z ogólniaka, ale oni nie są do końca zadowoleni z tego, co tam powstało. Oni nic ponad to nie mogli. Mieli inne zamysły, chcieli to może inaczej zrobić, nawet Pani Dyrektor Dziekanowska powołała się na Pana Starostę Pana Malczyka, że jest taki zamysł, że zrobić obiekt taki może na pół otwarty, nie wiem czy dobrze ja zrozumiałem, ale jest jakiś taki zamysł, wokół tych dwóch boisk rozwija się. Brakuje absolutnie tutaj infrastruktury lekkoatletycznej przy jakiegokolwiek szkole średniej, a jest okazja bo rozmawiamy w tej chwili o budowie dwóch inwestycji.

**Starosta Łowicki Marcin Kosiorek:** Ja bardzo dziękuję za ten głos w dyskusji, my nie powiedzieliśmy, że na pewno coś tam zrobimy. Nasze tam działania będą zależne od tego, gdzie będzie można aplikować o te środki, no bo za nasze to my tego nie zbudujemy, to jest jasne, no i jest to kolejny głos w dyskusji, za który bardzo dziękujemy i na pewno będziemy to analizować i zastanawiać się. Dziękuję bardzo.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękuję. Czy są jeszcze pytania do Zarządu? Nie widzę.

**Ad. pkt 13**

**Sprawozdanie Przewodniczącego Rady Powiatu Łowickiego z działalności w okresie między sesjami.**

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** 14 października dla upamiętnienia powstania Komisji Edukacji Narodowej brałem udział w obchodach Dnia Edukacji Narodowej, 21 października uczestniczyłem w posiedzeniu Komisji

Rozwoju Gospodarczego, Rolnictwa, Leśnictwa i Ochrony Środowiska, 24 października uczestniczyłem w posiedzeniu Komisji Edukacji, Kultury, Sportu, Turystyki, Młodzieży i Promocji. Dziękuję, czy są pytania? Jeżeli nie to przechodzimy do punktu 14.

#### **Ad. pkt 14**

##### **Wolne wnioski radnych i sprawy różne.**

**Starosta Łowicki Marcin Kosiorek:** Ja chciałbym powitać na sesji przedstawicieli firmy Leniva Studio, jest Pan Janek Mońka, który już od dłuższego czasu – od ponad roku, najpierw pod kierunkiem Dyrektora Wiśniewskiego, chyba mogę tak powiedzieć, że pod kierunkiem, tak, przygotowywały coś, co się magicznie nazywa i znowu wyjdziemy na jakiś tam wysoki poziom abstrakcji - rebranding Powiatu Łowickiego, dlatego bym poprosił o jakieś 2 minuty przerwy, żeby Pan Janek z koleżanką mógł się tu zainstalować pod nasz sprzęt, on wam tu wszystko wytłumaczy, opowie, żebyście Państwo wiedzieli, nie dowiadawali się z mediów, tylko u źródła dowiemy się co to to magiczne słowo znaczy.

**Wicestarosta Łowicki Piotr Malczyk:** Szanowny Panie Przewodniczący, Państwo Radni, tak uznaliśmy, że należy podziękować pewnej osobie za pracę, którą włożyła przez ostatni rok, bardzo intensywna ta praca była według nas. Podziękowaliśmy już w Kompinie, było tam kilku radnych, przedstawiciele gmin, Natomiast Pani Dyrektor może już wstać, Pani Anna Gajek – Sarwa – bardzo, bardzo Pani Aniu dziękujemy za to zaangażowanie. Należy chyba też powiedzieć, że Pani Dyrektor ten rok, może niecały, ale ostatni czas był bardzo trudny, i tak Pani zdołała podołać tym wszystkim wyzwaniom i za to dziękujemy. Na pewno wszyscy jesteśmy zadowoleni z tej inwestycji, z tej pracy i na pewno oby tak dalej. To nie ostatnia inwestycja, już rozmawialiśmy o drogach, natomiast teraz na pewno Pani odpocznie chociaż kilka dni, to się Pani należy, żeby też uporządkować wszystko to, co trzeba uporządkować. Jeszcze raz bardzo, bardzo dziękujemy.

**Dyrektor PZDiT w Łowiczu Anna Gajek – Sarwa:** Nie jestem dobrą mówcą, ale no w tej sytuacji wypada, że bym chociaż słowo powiedziała. Na początku, jak rozpoczęłam pracę w Powiatowym Zarządzie Dróg i Transportu marzyłam o tej inwestycji, jak się rozpoczęła niestety bardzo tego żałowałam. Jest wybudowany w tak silnych emocjach, że myślę, że ten most się na pewno nigdy nie zarwie. Zakończenie inwestycji było w bardzo trudnym dla mnie czasie, więc tym bardziej jestem zadowolona, że udało mi się to doprowadzić do końca i bardzo serdecznie chciałam podziękować Zarządowi Powiatu za zaufanie i za to, że z

cierpliwością patrzyli na to, co się dzieje na samym początku inwestycji. Dziękuję.

**Przewodniczący RPL Marek Jędrzejczak o godzinie 15:20 ogłosił przerwę w obradach LVI Sesji Rady Powiatu Łowickiego.**

**Przewodniczący RPL Marek Jędrzejczak o godzinie 15:25 wznowił obrady LVI Sesji Rady Powiatu Łowickiego.**

**Firma Leniva Studio Jan Mońka:** Szanowni Państwo, już Pan Starosta mnie przedstawił, nazywam się Janek Mońka i reprezentuję firmę Leniva Studio, która odpowiada za ten rebranding, ale dzisiaj występuję też w podwójnej roli, bo jakby jestem też z tych stron i przez wiele lat wychowywałem się w Łowiczu, więc jest mi to równie bliskie, aby region był coraz piękniejszy i rósł w siłę. Z grubsza powiem o krótko o czym dzisiaj opowiem, ponieważ nie chodzi o sam logotyp, ale też o cały proces, który tu się w ostatnim roku wydarzał, czyli po krótko pokażę nasz rekonesans, research a następnie jego wyniki. Przede wszystkim jakby concept wynikał z przeprowadzonych warsztatów z analizy z briefingu kreatywnego, który wspólnie wypracowaliśmy oraz rekonesansu, musiałem Warszawiakom pokazać Ziemię Łowicką, żeby zrozumieli o co to się wszystko rozchodzi. Następnie pracowaliśmy nad projektem, nad koncepcjami, wybraliśmy docelową linię, dopracowywaliśmy ją i teraz jesteśmy na etapie wdrożenia, czyli poszerzamy wszystkie materiały potrzebne do wdrożenia oraz będziemy przeszkalać z użytkowania. Potem jest jeszcze taka pozycja zwana audytem, która być może wydarzy się za kilka miesięcy, tzn. że nie chcemy Państwa zostawiać jakby z projektem i sobie pojechać, tylko za kilka miesięcy chcielibyśmy zrewidować czy wszystko działa dobrze, czy wszystko jest jasne, czy moglibyśmy coś poprawić, zrobić lepiej, albo czy Państwo potrzebują jakichś korekt czy dodatkowych materiałów. No i potem jest przyszłość, czyli można to wszystko rozszerzać na kolejne jednostki, tworzyć lokalne bazy materiałów, znakować region i cieszyć się przyszłością świetlaną. Jakie są cele tego brandingu? Przede wszystkim są to cele ogólne, czyli uporządkowanie całej komunikacji regionu, również przejęcie komunikacji nad tym, jakie wartości są zaznaczane i dostosowanie identyfikacji powiatu do współczesnych realiów, czyli w dużej mierze świata cyfrowego i nośników, które obecnie się stosuje. Są też również cele wewnętrzne, czyli cele dla mieszkańców, dla wszystkich, którzy będą korzystali z tego na co dzień, jest to uspołniczenie komunikacji wizualnej, to się można powiedzieć trochę powtarza, bo te cele są zbieżne, ale grupy są różne, rozwinięcie tożsamości regionu i umocnienie poczucia przez mieszkańców regionu oraz przybliżenie społeczności do jej korzeni, jak również utrzymanie i propagowanie lokalnych tradycji, no i zewnętrzne, czyli te promocyjne i na szczeblu biznesowym, jak również turystycznym i na wszystkich tych innych

szczeblach, gdzie powiat jest widoczny na zewnątrz. Znowu jest to pewne uspołnienie wizerunku, ale również co kluczowe w promocji regionu jest to wyznaczenie jakości tej komunikacji, jakby zbudowanie własnego autorskiego przekazu medialnego, a nie tego co podpowiedzą nam losowo internety. Z tego pozycjonowania, z tych warsztatów wyszły nam pewne cechy kluczowe dla tego powiatu, dla tego regionu, jest to lokalność, sielskość i folklor i jeśli chodzi o folklor to jest punktem wyjścia w komunikacji, jego elementy uwspółcześnione i przetworzone pozwalają na jednoznaczne wyodrębnienie łowickości. Dla mieszkańców powiatu naszym zdaniem z tych warsztatów też tak wyszło, ważna jest indywidualnie postrzegana lokalność, co też widać w sposób, w jaki każdy próbuje się tym regionem łowickim znakować w swoich biznesach, przestrzeniach a nawet poprzez naklejkę na tablicy rejestracyjnej. My ją rozumiemy jako właśnie dostrzeżenie odrębności regionu, podkreślenie lokalnych różnic między gminami, wspieranie lokalnej twórczości i przedsiębiorczości oraz podkreślanie, że jestem stąd. Ja sam dobrze wiem jak ważne było dla mnie to, że jak wyjechałem na studia, jednak zawsze, nie ważne czy już mieszkałem w Warszawie czy gdzie indziej no to zawsze byłem z Łowicza. I w procesie strategicznym uwzględniliśmy przekorny charakter mieszkańców powiatu, którzy byli włączeni w proces projektu od samego początku za pomocą właśnie konsultacji i warsztatów. W naszej komunikacji chcieliśmy oddać głos Księżakom i oddać ich charakter, a nadrzędnymi założeniami komunikacji wizualnej powiatu jest promowanie społeczności regionalnych, przybliżanie ich korzeni, tradycji oraz celebrowanie ich różnorodności, a także wykorzystywanie ducha wiejskiego regionu, w którym wszystko się zaczęło. Wyszło nam też czym jest to łowieckie teraz, jutro i za 20 lat w rozumieniu tego, co byśmy chcieli komunikować: duma lokalna, poczucie odrębności, autentyczność, etno, folklor, ale również przekora, natura, spokój, sielskie życie, wiejska i czysta energia. No i jakby geneza pomysłu opiera się o... przepraszam, ja muszę trochę ściągać z kartek, bo tak jak mówiłem rzadko przemawiam, ale... Geneza pomysłu oprócz warsztatów opiera się też o rekonesans i o te wszystkie zastane tutaj elementy, które są charakterystyczne, czyli wyjściowe składowe brandingowe – przede wszystkim wycinanki, ponieważ jest to bardzo silny motyw tożsamościowy Łowiczanie, jest rozpoznawalny od pierwszego wejrzenia, no mogę powiedzieć, że prawie, że na świecie momentami. Wycinanka to też była również dla nas wskazówka, w jaki sposób łączyć ze sobą barwy i motywy i był to punkt wyjścia do poszukiwań uproszczonych form i akcentów regionalnych i modułowość daje bardzo szeroki charakter, jakby wiemy, że tych wycinanek jest tysiące, każda jest inna. My pozwoliliśmy sobie na pewną analizę geometrii i poszukiwanie współczesnych form, które będą do wycinanki nawiązywały, ale też nie chcieliśmy udawać w żaden sposób rękodzieła, bo też nie jesteśmy twórcami ludowymi, więc jakby pozwoliła nam ona na znalezienie uproszczonej

geometrycznej formy, o czym później postaram się przy finale, albo przy pierwszym rozrywkowym przerywniku powiedzieć więcej. Druga kluczowa rzecz no to barwy, barwy, które przewijają się nie tylko w pasiakach czy innych strojach, no bo to oczywiście nie są tylko pasiaki, ale również w dekoracjach i zdobieniach. To też informacja o otaczającym łowiczan świecie i kolorach czerpanych bezpośrednio z natury, co można zaobserwować w nazewnictwie, które jest unikalnym na skalę światową niematerialnym dziedzictwem kulturowym centralnej Polski. Tutaj gorące podziękowania chciałem skierować do Pani Anny Staniszewskiej, która bardzo mocno nam pomogła, widać naszą małą grupę researcherską, w tym, żeby zebrać dokumentację znaną w Muzeum Łowickim, z wiedzą praktyczną twórczyń ludowych i przygotować te barwy do wykorzystania współczesnego, czyli przekładaliśmy tkaniny na nośniki cyfrowe, próbniki i wyszła nam taka wstępna paleta łowicka, ale co najważniejsze właśnie wyszły nam przepiękne ludowe nazwy, zaczynając od jakiejś chabrowej widnej, całego spektrum lakmusowych po różne piernickowe, kanarkową, dubeltową, marchewkową, pąsową, to są wszystko lokalne, unikatowe nazwy i bardzo nam zależało na tym, żeby je zachować, żeby można było się nimi komunikować, bo myślę, że nikt na świecie takich nie ma. Ja wręcz liczę, że któraś z wielkich firm z farbami wypuści... To w ogóle nie są wszystkie możliwe nazwy, musieliśmy w którymś momencie się zatrzymać, bo tak, jak widzimy, chociaż na początku jest chabrowa widna, chabrowa, jest też chabrowa cimna, jest lakmusowa widna, lakmusowa cimna i różne inne odcienie, później mamy wszystko o tym, w którym momencie człowiek patrzył w niebo, od zachmurzonego siwa po jaśniutka jasna niebieściuchna, w zależności od tego, jak się zmieniały pory dnia i to potem oprócz tego, że to było, przykładało się to potem na materiały, tkaniny, inne elementy zdobnicze, więc to był chyba najfajniejszy moment tego wszystkiego, to odnajdywanie tych elementów bardzo charakterystycznych i znajdowania tego nazewnictwa, które właśnie wywodzi się z gwary ludowej. Oczywiście, niektórzy mogą to pamiętać inaczej, bo znowu co gmina, co wieś one brzmiały trochę w tę stronę, w drugą, jeden Książak zjadł pomarańcze, inny ich nie zjadł, więc wiedział, że dubeltowa a drugi, że pomarańczowa. No ale musieliśmy gdzieś znaleźć złoty środek. Oprócz tego wyodrębniliśmy jedną barwę – chabrową widną, powiedzmy że jest to paleta barw lakmusowych i chabrowych. Jest to barwa, która się przewija przez wszystkie spectra życia w regionie, zaczynając od zdobienia chat na zewnątrz, wewnątrz, po elementy sakralne – cudowny kościół w Złakowie, wiele lat tutaj żyłem, ale nigdy nie byłem w środku, więc było to dla mnie miłym zaskoczeniem, jak również są to barwy prymasowskie oraz wykorzystywane są w większości herbów gmin i miasta Łowicz, jako taka barwa urzędowa i dlatego chcieliśmy się też trochę od tego odbić, ponieważ w naszym brandingu zastosowaliśmy podział: z jednej strony mamy powiat łowicki, jako... ja jeszcze tylko małą dygresję powiem,

oczywiście to co widzimy na ekranie to nie zawsze jest tym, co jest w rzeczywistości, ale potem myślę, że jak będziemy rozdawać materiały, to każdy będzie mógł sobie z bliska obejrzeć te wszystkie kolory, one się trochę zawsze różnią w odbiorze. Z jednej strony mamy powiat łowicki jako jednostkę samorządową, administracyjną, urząd, którego komunikacja powinna być oficjalna, stonowana, spokojna, jakby jednolita, jednorodna, no i właśnie do tego celu wykorzystaliśmy tą barwę chabrową widną, jako tę już można powiedzieć trochę opatrzoną patrząc po większości herbów właśnie jako tę oficjalną, a z drugiej strony mamy region, który jest wielobarwny, mnogi, każdy jest inny, każdy jest kolorowy, każde pasiaki, wycinanki, więc promocja regionu, wszystkie ewentualne zmieniane oznakowania jednostek podległych to jest cała ta paleta barw, którą przygotowaliśmy, którą dodatkowo jeszcze możemy rozszerzać, więc dzięki temu mamy z jednej strony powiat łowicki – urząd i powiat łowicki, jako region, który chcielibyśmy promować.

**Firma Leniva Studio Jan Mońka** przedstawił prezentację dotyczącą powstania nowego logotypu Powiatu Łowickiego. /Zał. Nr 17/

**Firma Leniva Studio Jan Mońka:** Mamy też dla was drobny podarunek na początek, to jest ten drugi przerywnik rozrywkowy. Dziękuję bardzo i pozostawię was z animacją na koniec.

**Starosta Łowicki Marcin Kosiorek:** No właśnie, bo może byśmy, bo wiem, że zgłaszali się Panowie Radni, ale jeżeli są jakieś pytania tutaj do Pana Janka to bardzo bym prosił. To materia taka może się wydaje, że na promocji się zna każdy, ale tu przy pracy na tym rebrandingu no to wychodzi, że to niekoniecznie. Natomiast no kto się czuje na siłach no to bardzo proszę o pytania, a jeżeli są związane z naszą, jakby wcielaniem tego wszystkiego w życie no to będzie zależne od po prostu środków finansowych, tak jak to wszystko się, czy rozmawiamy o szpitalu czy o czymkolwiek to wszystko jednak kończy się u Pani Skarbnik i to jest...

**Firma Leniva Studio Jan Mońka:** Ja tu mogę jedną rzecz dodać, bo właśnie stremowany trochę tym systemem, polecałem za szybko, natomiast my to wdrożenie trochę chcieliśmy ułatwić, to znaczy w tym momencie są przygotowane materiały dla łowickiej i dla powiatu łowickiego, natomiast wiele z tych jednostek podległych nie potrzebuje zbyt wielu materiałów, czasami jest to potrzebny logotyp i papier firmowy i teraz ta cała struktura jest, więc tak naprawdę korzystając z tych szablonów będziemy wymieniać podstawowe elementy kolorystyczne logotypu i te materiały są, żeby to wdrożenie było jakby jak najtańsze, jak najprostsze i żeby te rzeczy były uniwersalne pomiędzy wszystkimi jednostkami i instytucjami.

**Radny Krystian Cipiński:** Ja co prawda zgłosiłem się w innej kwestii, ale ta również mnie interesuje. Miałem okazję zapoznać się z identyfikacją, z tą propozycją już wcześniej, jest to oczywiście zupełnie inny level w porównaniu do tego, co mieliśmy dotychczas, w ogóle do tego, co funkcjonuje w przestrzeni identyfikacyjnej wszystkich gmin, powiatów, jakie tutaj możemy gdzieś w naszych okolicach dostrzec i jest to ogromny krok naprzód, jeżeli chodzi o komunikowanie się z odbiorcami, to trzeba przyznać, że w ogóle ta praca, która została wykonana z odbiorcami to jest tytaniczna praca, bo ten cały proces tworzenia, identyfikacji, rebrandingu to nie tylko logo, które powstało, z którym będzie się powiat identyfikował i być może jednostki podległe, to również też i takie efekty wymierne, które możemy zaobserwować w postaci sklasyfikowanych kolorów, nazwanych, pokazanie tego na jednej palecie, to jest rzecz niebywała. To jest coś, do czego można w przyszłości sięgnąć i to będzie po prostu służyć latami. Do tego też bardzo fajna rzecz, która pozwala na szybkie generowanie plakatów, ta aplikacja to jest coś fantastycznego. W chwili obecnej każdy sobie rzepkę skrobie, widać jak te plakaty są robione na różną modę. Ujednolicenie to jest naprawdę wysoka jakość, która będzie tutaj funkcjonować, także serdeczne gratulacje. Trochę przyszło nam poczekać na ten rebranding, ale efekt jest fantastyczny. No a to, co Państwo wykonali to już absolutnie, tą całą pracę, którą też Państwo zaprezentowali, to absolutnie tłumaczy jakby długość tego procesu. Dziękuję serdecznie.

**Firma Leniva Studio Jan Mońka:** Spodziewałem się jakiegoś „ale”, ale bardzo się cieszę, że się podoba bez „ale”.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Czy są jeszcze pytania? Jeżeli pytań nie ma to ja króciutko na zakończenie, bo jestem pod wielkim wrażeniem. Nie ukrywam, że jak słyszałem rebranding to dla mnie było to troszeczkę tajemnicze, natomiast jest to niesłychanie ważne z punktu widzenia tworzenia takiej tożsamości regionu. My dzięki tej prezentacji, gdyby udało się to wszystko wdrożyć, mamy tą tożsamość, tą reprezentację. Każdy wie co ten znak oznacza i muszę powiedzieć jedną rzecz, że jestem Państwu bardzo wdzięczny, przede wszystkim pomysłodawco, że wpadli na pomysł taki, żeby to przedsięwzięcie przeprowadzić i teraz byłoby dobrze, gdyby udało się to wszystko wdrożyć, bo myślę, że to jest najważniejsze. Państwo wykonaliście bardzo dużą pracę, a teraz czas na to, żeby wdrożyć to, żeby to funkcjonowało, bo dla nas, jako dla mieszkańców powiatu łowickiego jest to niesłychanie ważne, żeby taka inicjatywa została przeprowadzona. Bardzo Państwu dziękuję.

**Firma Leniva Studio Jan Mońka:** Ja, jeśli mogę odpowiedzieć odnośnie wdrożenia to większość tych materiałów, które zaprezentowaliśmy – one są już gotowe w sensie taki, że w tym momencie kwestia przeszkolenia z ich używania.

Jeśli chodzi o wszystkie plakaty itd., to wszystko jest przygotowane, jako szablon, wszystkie wzorce papierów firmowych dla Starostwa Powiatowego są gotowe, więc no myślę, że tak na spokojnie, żeby się nie spieszyć, potrzebujemy pewnie miesiąca, żeby to wszystko poprzekładać na nową formę i to już jest dużo bliżej niż dalej.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękujemy Państwu.

**Radny Michał Śliwiński:** Tak jak Pan Przewodniczący zauważył, żeby to wdrożyć, mamy dzisiaj dwa zadania do wdrożenia – i szpital i tutaj, także... ale ja chciałem w innym temacie. Dostałem dziś odpowiedź na wniosek, który składałem miesiąc temu na komisji i szkoda, że nie ma Pana Starosty Malczyka, bo akurat w tym temacie utwierdził mnie w przekonaniu, bo z tej odpowiedzi, którą otrzymałem to ten odcinek drogi, o który składałem wniosek, on nie jest przekazany Gminie Chąšno. Pan Malczyka akurat z racji tego, że pochodzi z miejscowości Goleńsko to myślę, że dokładnie o tym wiedział, ale to pismo, które dzisiaj dostałem od Pani Dyrektor jest to przekazany odcinek drogi Niedźwiada – Goleńsko, ale tylko w miejscowości Goleńsko, a te 200 m odcinka, które cały czas mówię o tym, żeby wszcząć procedurę poszerzenia tej drogi, bo ja sobie zdaję sprawę, że nie zrobi się tego od razu. Wiemy, że Gmina Łowicz ma plan przestrzennego zagospodarowania tego terenu, Gmina Chąšno nie ma, także będzie to tylko pozyskanie pod poszerzenie tego pasa drogowego z terenu Gminy Łowicz i tutaj nic nie stoi na przeszkodzie, żeby wstrzymać tę inwestycję do 2029 roku, ponieważ została droga przekazana Wójtowi, Gminie Chąšno.

**Radny Jacek Chudy:** Ja chciałem tylko przypomnieć o tym, że w Bielawach przy szkole brakuje kawałka chodnika. Padają teraz deszcze i te dzieciaki chodzą po tych kałużach. A za sprawą Pana Przewodniczącego chciałem zwrócić się do Zarządu z interpelacją, właściwie z zapytaniem, interpelacja – zapytanie: jakie działania zostały podjęte w sprawie ustawienia znaku aktywnego stopu przy drodze 2734E?

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak:** Dziękuję. Czy są jeszcze wolne wnioski i sprawy różne? Nie widzę.

**Ad. pkt 15**

**Zakończenie obrad LVI Sesji Rady Powiatu Łowickiego.**

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak** zamknął obrady LVI Sesji Rady Powiatu Łowickiego.

Protokołowały:

W. Kwasek, B. Prus – Miterka

Przewodniczący RPŁ

/-/ Marek Jędrzejczak