

**PROTOKÓŁ Nr**  
**z obrad XX Sesji Rady Powiatu Łowickiego**  
**odbytej w dniu 16 września 2025 roku w sali konferencyjnej**  
**Starostwa Powiatowego w Łowiczu, ul. Stanisławskiego 30a**

|                            |               |
|----------------------------|---------------|
| Ustawowa liczba Radnych    | – 19          |
| Radnych obecnych na sali   | – 13          |
| Lista obecności            | – /Zał. Nr 1/ |
| Nagranie z obrad Sesji RPŁ | – /Zał. Nr 2/ |

**Porządek obrad:**

- 1. Otwarcie obrad XX Sesji Rady Powiatu Łowickiego.**
- 2. Stwierdzenie prawomocności obrad.**
- 3. Rozpatrzenie projektu Uchwały Rady Powiatu Łowickiego w sprawie zatwierdzenia „Programu Naprawczego Zespołu Opieki Zdrowotnej na lata 2025 – 2027”.**
- 4. Zakończenie obrad XX Sesji Rady Powiatu Łowickiego.**

**Ad. pkt. 1**

**Otwarcie obrad XX Sesji Rady Powiatu Łowickiego.**

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak** witając Radnych i zaproszonych gości otworzył obrady XX Sesji Rady Powiatu Łowickiego.

**Ad. pkt. 2**

**Stwierdzenie prawomocności obrad.**

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak** poinformował, że w sesji bierze udział 13 Radnych, co stanowi quorum, przy którym Rada może obradować i podejmować prawomocne decyzje.

**Ad. pkt. 3**

**Rozpatrzenie projektu Uchwały Rady Powiatu Łowickiego w sprawie zatwierdzenia „Programu Naprawczego Zespołu Opieki Zdrowotnej na lata 2025 – 2027”.**

**Dyrektor ZOZ w Łowiczu Tomasz Gajdziński** – na początku chciałbym przeprosić za ten galimatias, który wywołałem w ostatniej chwili i szybkość działania, ale w mojej ocenie to było bardzo ważne dla działalności naszego szpitala. I stąd taki pośpiech. Chciałbym również podziękować Państwu za to przybycie, bo rozumiem, że wszyscy Państwo mieliście zaplanowane swoje sprawy i niekoniecznie zwołanie Sesji było Państwu na rękę, dlatego też bardzo dziękuję. Chciałbym podziękować Zarządowi

Powiatu za wsparcie w przygotowaniu i pracownikom merytorycznym Starostwa. Przedstawił projekt Uchwały Rady Powiatu Łowickiego w sprawie zatwierdzenia „Programu Naprawczego Zespołu Opieki Zdrowotnej na lata 2025 – 2027”. I teraz może w kilku zdaniach na temat tego programu naprawczego. Program naprawczy służy temu aby Zespół Opieki Zdrowotnej w Łowiczu, szpital, mógł prowadzić działalność do której został powołany leczniczo. Przedstawia on obecną sytuację szpitala w jakiej on się znajduje oraz w części program naprawczy, działania które będą podjęte w celu utrzymania odpowiedniego standardu świadczenia usług medycznych. Są tam założenia w których została przyjęta reorganizacja i restrukturyzacja majątkowa. Reorganizacja obejmuje zmiany struktury organizacyjnej poprzez łączenie stanowisk o podobnym zakresie obowiązków w jedno stanowisko. Między innymi lepsze wykorzystanie czasu pracy, jak i wprowadzenie nowych stanowisk, które będą ukierunkowane na rozwój i pozyskiwanie środków zewnętrznych na inwestycje i działania marketingowe pozwalające na pozyskanie większej liczby odbiorców świadczeń. Restrukturyzacja majątkowa ma się opierać na jeszcze większym wykorzystaniu środków materialnych, czyli powierzchni, sprzętu poprzez odpowiednie zagospodarowanie, poprzez przemieszczenie lokalizacji poradni, tak aby bliskość dostępu do laboratorium chociażby czy do gabinetów zabiegowych nie wymuszała konieczności tworzenia dodatkowych etatów pielęgniarskich lub lekarskich. Wszystko to musi być zgodne z ustawą o lecznictwie. Na tą chwilę to tyle, jeżeli będą pytania szczegółowe to odpowiem.

**Przewodniczący RPL Marek Jędrzejczak** - czy są pytania do przedstawionego projektu uchwały?

**Radny Krzysztof Kaliński** - Panie Dyrektorze, króciutkie pytanie, a ile to będzie kosztowało?

**Dyrektor ZOZ w Łowiczu Tomasz Gajdziński** – plan?, nie będzie nic kosztował. To jest plan sporządzony w ramach osób zatrudnionych w organizacji. A zmiany restrukturyzacyjne nie przewidują żadnych dodatkowych nakładów. Opierają się na projektach, które zostały już złożone przez Zakład Opieki Zdrowotnej do KPO do FELD. I tak jedyny wkład, który będzie wymagany, to będzie wkład własny i to są środki, które są zabezpieczone tutaj w budżecie. A koszt reorganizacyjny też nie będzie żaden, bo z tego tytułu będą oszczędności.

**Radny Paweł Pięta** – tutaj w tym planie jest mowa o redukcji zatrudnienia i chciałem, o redukcji zatrudnienia jest mowa, że zmniejszy się część administracyjną, czy to było konsultowane ze związkami zawodowymi. I nie wiem, czy są takie związki zawodowe pracowników administracji w szpitalu, takie moje pytanie? I z czego wynika ten pośpiech, że musimy to robić Sesją nadzwyczajną, zmieniają się przepisy?, i jeżeli się zmieniają, to co będzie takiego nowego, że musimy aż dzisiaj spotykać. Oczywiście nie mówię, że bym nie przyszedł na inne spotkanie, oczywiście trzeba, bo to jest obowiązek radnego. I jeszcze jedno mam pytanie, przypomnę sobie za chwilę i jeszcze raz zabiorę głos.

**Starosta Łowicki Marcin Kosiorek** – chciałem odpowiedzieć na to drugie pytanie, bo ono jest dosyć istotne. 17 września wchodzi nowe przepisy, które mając stary czy nieobowiązujący program naprawczy, spowodują że Ministerstwo będzie miało wpływ i decyzjami swoimi administracyjnymi będzie mogło wymusić na nas zamknięcie niektórych oddziałów. To jest ostatni dzień kiedy możemy przyjąć program naprawczy swój według starych przepisów, czyli tak naprawdę my panujemy nad całością. My się oczywiście zastanawialiśmy, że można by było rękoma Ministerstwa coś tam zrobić, ale nie mamy gwarancji, że to będzie to, o co nam będzie chodziło. Bo Ministerstwo wpuści to w jakiś kalkulator i po prostu z zimną konsekwencją i może nam zrobić krzywdę, z punktu widzenia naszego, oczywiście, a nie globalnych wydatków na służbę zdrowia. A nasz program naprawczy, który w poprzedniej kadencji przyjęliśmy, on obowiązuje do momentu przyjęcia nowego, do 30 września tego roku, więc i tak ten plan musiałby być przyjęty. Zdecydowaliśmy się na taki ruch, żeby mieć kontrolę nad szpitalem pełną i żebyście to Państwo mogli decydować w ramach posiedzeń Rady nad tym co dalej z naszym szpitalem będzie się działo.

**Dyrektor ZOZ w Łowiczu Tomasz Gajdziński** – jeśli chodzi o związki zawodowe, to jak najbardziej, działają cztery związki zawodowe. W momencie kiedy będzie reorganizacja w toku, jak będzie plan zatwierdzony, jest przygotowywana aktualnie zmiana struktury organizacyjnej, która też będzie musiała być zaakceptowana przez Radę Społeczną. I gdy ona zostanie przyjęta, takie działania, zobowiązuje mnie do tego prawo, będę konsultował dokładnie. Wtedy to będzie się toczyło konkretnych stanowisk, konkretnych osób i takie opinie będę zaciągał. Oczywiście te opinie nie są wiążące, tylko są wymagane. Więc to wszystko jest przygotowywane tak, aby nie narazić tutaj szpital na jakieś dodatkowe koszty, przede wszystkim, ale to się będzie działo zgodnie z planem. Tutaj jeszcze poszerzę wypowiedź Pana Starosty, że ta zmiana ustawy, to informacje o niej, była publikowana 2 września, wchodzi w życie w dniu jutrzejszym, stąd ta szybkość była potrzebna.

**Radny Tadeusz Gajda** – właściwie Pan Starosta odpowiedział mi na pytanie, które chciałem zadać, to żeby skończyć pytaniem, to jak Pan Burmistrz spytał ile to będzie nas kosztowało, to ja spytam ile na tym zaoszczędzimy, jakby w drugą stronę. Kończąc, dzisiaj jest ta akcja w całej Polsce, szczególnie samorządowo – powiatowej i myślę że innego wyjścia nie mieliśmy.

**Dyrektor ZOZ w Łowiczu Tomasz Gajdziński** – kontaktowałem się z innymi szpitalami powiatowymi i też jest ta akcja w powiatach, że też są te Sesje nadzwyczajne, których celem jest zatwierdzenie programów naprawczych. Ile na tym zaoszczędzimy, mój plan, mój program jest taki, że po zakończeniu roku 2025 i po I kwartale 2026 roku, chciałbym przystąpić do aktualizacji o dane które będą z wykonania 2025 roku i o to, co uda mi się wprowadzić, drogą ewolucji nie rewolucji, zmiany. I wtedy pojawią się konkretne cyfry, w tej chwili nie będę podawał szacunkowych liczb, żebyśmy się za słowo nie trzymali później.

**Radny Paweł Pięta** – przeglądałem analizę SWOT, która niestety jest już trochę przestarzałym środkiem oceny sytuacji, podstawowym ale są już trochę nowsze narzędzia ku temu. Tutaj brakło mi takich informacji, które wiążą się z tym co się dzieje za wschodnią granicą, czyli też są takie szanse, które dają możliwość rozwoju szpitala w przygotowaniu do takich działań wojennych. Więc też mi się wydaje, że to powinno być uwzględnione, tak mi się wydaje. Natomiast, chciałem zapytać najbardziej o to, że w tym całym planie brakuję mi wskaźników monitorowania, przebiegu tej naprawy i takich punktów w których moglibyśmy się zatrzymać i określić czy ten plan działa, czy ewentualnie trzeba go zaktualizować. Każdy taki dokument powinien mieć takie narzędzia monitorowania. Tutaj były próby wskazania takich narzędzi, ale to są moim zdaniem, które były wymienione, takie podstawowe, które możemy usłyszeć w radio, w telewizji, że to są chyba standardy już teraz. Jeżeli robimy coś nowego, to myślimy żeby bardziej szczegółowo do pewnych tematów podejść i jeżeli coś zmieniamy, to musimy wiedzieć, czy to się rzeczywiście zmienia i to w tym kierunku, w którym my planujemy, to podąża. Więc, czy takie wskaźniki Pan już zaplanował, które jak będzie Pan zapytany za pół roku czy to działa, może nam Pan wtedy powiedzieć, tak to działa bo już widzę, że to się zmieniło w tą stronę, to się zmieniło w tą stronę, a tu mam kolejne zagrożenie z analizy SWOT, które było, ono się powiększa, na przykład. Więc czy takie wskaźniki oprócz tych kilku lakonicznych, moim zdaniem, są już opracowane i czy za jakiś czas będzie Pan mógł się na Sesji pojawić i powiedzieć, że ten plan działa i ewentualnie gdyby coś się zmieniło, chcemy go zaktualizować.

**Dyrektor ZOZ w Łowiczu Tomasz Gajdziński** – ten plan został sporządzony w oparciu o aktualnie obowiązujące przepisy, czyli on spełnia minimum wymogów. I on się tam odnosi do raportowania. Z racji tego, że było to robione at hok, bo w ciągu tych pięciu dni. Przygotowanie, opracowanie tych wszystkich wskaźników wymagało więcej czasu, więc wtedy nie wyrobiliśmy się w terminie. Te wskaźniki mam w głowie, chociażby prosty wskaźnik poziomu zatrudnienia w reorganizacji, który nam wykaże i oszczędności w funduszu wynagrodzeń, które będą widoczne, że fundusz nie wzrasta, a maleje po tym okresie. Wskaźnik wykorzystania powierzchni, zużycia energii do poprzednich, czyli wykorzystując energooszczędne systemy, inne źródła wprowadzając. Więc to wszystko mam przemyślane, ułożone. I tak jak tutaj mówiłem, w moim założeniu w dalszym planie, po zakończeniu 2025 roku wykonaniu realizacji danych i I kwartał, planuję aktualizować ten plan. I tam te wszystkie wskaźniki się pojawiają, które będą służyły właśnie. Ja tu nawet napisałem, że jest brak takich wskaźników do monitorowania osiągniętych celów i to zdanie zostało wykreślone. Racji tego, że to było te kilka dni, szybko, zostało to zrobione zgodnie z ustawą obowiązującą. W pierwotnej wersji wyszedłem trochę szerzej, ale zobaczyłem, że tego czasu na opracowanie precyzyjne i nie podłożyć sobie nogi, to po prostu jest minimum, ale mam takie przemyślenia i takie wskaźniki się pojawiają. I takie informacje oczywiście w obszarach będę przedstawiał.

**Radny Paweł Pięta** – ja taki krótki komentarz do tego co Pan Dyrektor powiedział, wszyscy zdajemy sobie sprawę, że Pan jest bardzo niedługo dyrektorem i ten czas,

który minął od objęcia stanowiska jest niedługi. Więc na pewno zapytamy za jakiś czas o te zmiany i te wskaźniki, bo sytuacja szpitala naszego łowickiego nie jest taka zwykła i nie zawsze mieści się w minimum programowym, więc tutaj na pewno o takie wskaźniki będziemy pytać i bardzo czekamy na tą aktualizację.

**Radny Rafał Łopusiński** – chciałem zapytać kolegę Radnego skąd taki pomysł, że analiza SWOT jest przestarzałym narzędziem, ona jest cały czas używana. Później można kolejne narzędzia wykorzystywać jak macierz bcg, czy jakieś inne, ale analiza SWOT jest jak najbardziej podstawową i cały czas używana zarówno w jednostkach administracyjnych jak i w firmach prywatnych. Tak więc myślę, że było to jakaś niepotrzebna i kąśliwa uwaga.

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak** – dziękuję. W związku z tym przystępujemy do głosowania.

***Radni Powiatu Łowickiego przystąpili do głosowania nad projektem Uchwały RPŁ w sprawie zatwierdzenia „Programu Naprawczego Zespołu Opieki Zdrowotnej na lata 2025 – 2027” /Zał. Nr 3/.***

Radni RPŁ w głosowaniu jawnym /w głosowaniu wzięło udział 13 Radnych, nieobecni: Dąbrowski Krzysztof, Gołaszewski Piotr, Koziół Tadeusz, Malczyk Piotr, Rogowska – Tylman Katarzyna, Sawicka Beata/:

Za – 13

Przeciw – 0

Wstrzymało się – 0

Podjęli Uchwałę Nr XX/116/2025 RPŁ w sprawie zatwierdzenia „Programu Naprawczego Zespołu Opieki Zdrowotnej na lata 2025 – 2027” /Zał. Nr 4/.

**Ad. pkt. 4**

**Zakończenie obrad XX Sesji Rady Powiatu Łowickiego.**

**Przewodniczący RPŁ Marek Jędrzejczak** zamknął obrady XX Sesji Rady Powiatu Łowickiego.

Protokołowała:

B. Prus – Miterka

**Przewodniczący RPŁ  
/-/ Marek Jędrzejczak**